



RELATÓRIO DE CONTAS E DE ATIVIDADES

2020

ÍNDICE

1. ENQUADRAMENTO GERAL	3
2. UMA VISÃO E MISSÃO PARA A ANTB.....	3
3. PLANO ESTRATÉGICO.....	4
4. ATIVIDADE DESENVOLVIDA EM 2020.....	5
4.1. PROMOVER A FORMAÇÃO CONTÍNUA DE TREINADORES	5
4.2. DEFENDER OS INTERESSES E PROMOVER O TRABALHO DOS TREINADORES	8
4.3. PROMOVER E AGILIZAR A COMUNICAÇÃO ENTRE TREINADORES	9
4.4. AUMENTAR A REPRESENTATIVIDADE E SUSTENTABILIDADE DA ANTB	10
4.5. REPRESENTAR OS TREINADORES E INTERVIR NOS ÓRGÃOS DE DECISÃO	11
5. ATIVIDADE A DESENVOLVER EM 2021	13
5.1. PROMOVER A FORMAÇÃO CONTÍNUA DE TREINADORES	13
5.2. APOIAR NO PROGRAMA NACIONAL DE FORMAÇÃO DE TREINADORES	15
5.3. DEFENDER OS INTERESSES E PROMOVER O TRABALHO DOS TREINADORES	15
5.4. MODERNIZAR E AUMENTAR A REPRESENTATIVIDADE E SUSTENTABILIDADE DA ANTB	17
5.5. REPRESENTAR OS TREINADORES E INTERVIR NOS ÓRGÃOS DE DECISÃO	18
6. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA	20
6.1. RENDIMENTOS.....	20
6.2. GASTOS	20
6.3. RESULTADOS	21
6.4. SITUAÇÃO FINANCEIRA	21
7. ORÇAMENTO 2021.....	23
PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.....	24

ANTB – VALORIZAR O TREINADOR E O BASQUETEBOL

1. Enquadramento Geral

Fundada em 1974, a Associação Nacional de Treinadores de Basquetebol (ANTB) elegeu desde sempre como prioritária a valorização do papel do treinador e, em consequência, o desenvolvimento do Basquetebol português. Ao longo do tempo a ANTB tem desempenhado um papel muito relevante junto das diferentes instituições tutelares para uma melhor qualificação do treinador e do jogador português de Basquetebol.

Se atendermos ao registo evolutivo do Basquetebol português verificamos que este tem sido marcado por um conjunto de flutuações, por exemplo, ao nível da profissionalização efetiva da carreira de treinador ou da implementação consolidada de uma liga profissional. O atual quadro de desafios que o Basquetebol português enfrenta sublinha ainda mais o carácter proeminente que a intervenção da ANTB poderá assumir enquanto contributo para o desenvolvimento exponencial e consistente da modalidade.

A Direção da ANTB reafirma como vetor de atuação prioritário a valorização do papel do Treinador como fator crítico para o desenvolvimento do Basquetebol Português. Este vetor de atuação consubstancia-se na dotação de competências e conhecimentos aos treinadores que lhes permitam elevar a qualidade do processo de treino nos escalões de formação bem como nos escalões de rendimento.

2. Uma Visão e Missão para a ANTB

A *Visão* que a ANTB assume implica a mobilização, organização e representação dos Treinadores em torno de um projeto que contribua para o desenvolvimento do Basquetebol em Portugal. Deste modo, a sua *Missão* deverá focar-se na valorização dos Treinadores e na contribuição para o desenvolvimento do Basquetebol Português.

3. Plano Estratégico

A Direção da ANTB mantém como prioridade a mobilização dos treinadores de basquetebol em torno de um projeto comum que implique uma intervenção ativa junto das instituições tutelares. Esta dinâmica e pro-atividade deverá expressar-se por uma cuidadosa monitorização das mais-valias e debilidades existentes no basquetebol português bem como pela apresentação de propostas de alteração.

Para que a relevância institucional da associação se consolide é fundamental manter o trabalho de alargamento do nível de representatividade da comunidade de treinadores no seio da mesma. O aumento da representatividade será o veículo mais efetivo para a valorização de um projeto comum que se direcione para o desenvolvimento do Basquetebol nacional.

Os princípios fundadores da ANTB, valorização do treinador e contribuição para o desenvolvimento global da modalidade, deverão continuar a figurar como referenciais incontornáveis para a prossecução das suas atividades.

Para que este propósito seja alcançado, a Direção da ANTB define os seus objetivos estratégicos:

1. Contribuir para a formação e valorização dos treinadores portugueses;
2. Monitorizar e intervir no processo de formação e certificação dos treinadores;
3. Explorar e fomentar redes de colaboração entre diferentes entidades ligadas ao basquetebol como meio de desenvolvimento global da modalidade;
4. Assegurar uma representação dinâmica e participativa dos treinadores nos organismos de influência e decisão do basquetebol português mediante a valorização do debate e a apresentação de propostas significativas;
5. Representar e defender os direitos e interesses socioprofissionais dos treinadores e relevar a importância dos seus deveres e compromissos, aumentando o grau de identificação dos treinadores com a sua associação representativa (ANTB) e seus projetos/atividades de desenvolvimento;
6. Reconhecer e divulgar o mérito dos treinadores que mais se destacam pela qualidade das suas práticas como forma de promover a evolução e a notoriedade da classe.

4. Atividade desenvolvida em 2020

4.1. Promover a Formação Contínua de Treinadores

A formação contínua dos treinadores é uma área de intervenção fundamental para a ANTB. Neste sentido, a ANTB procurou dinamizar e promover a organização de clinics de formação técnica de qualidade durante todo o ano de 2020.

A pandemia Covid19 levou ao adiamento do clinic internacional ANTB/Cidade do Barreiro e o projeto ANTB na estrada diminuiu consideravelmente o número de eventos.

O contexto pandémico que passou a ser uma realidade a partir de março de 2020 levou a uma adaptação da formação contínua promovida, surgindo os ANTB Direto, formações online.

4.1.1. Clinic Internacional ANTB/Cidade do Barreiro

Como referido anteriormente, o **Clinic Internacional da ANTB em 2020** foi numa fase inicial adiado e depois posteriormente cancelado, numa decisão conjunta entre a ANTB e a Câmara Municipal do Barreiro, devido aos efeitos da pandemia Covid19. A expectativa atual é a de existir uma evolução positiva do contexto pandémico e ser possível retomar a organização do Clinic em julho de 2021.

4.1.2. “ANTB Direto”

O cancelamento do Clinic Internacional levou a um reinventar da formação com qualidade para os Treinadores portugueses, com a iniciativa “ANTB Direto”.

Com esta iniciativa foi assim possível manter uma formação contínua com qualidade e preletores de excelência, enquadrados em temas extremamente interessantes e pertinentes no contexto atual do nosso Basquetebol.

Em 2020, a ANTB, realizou 13 Clinics do Programa “ANTB Direto”. No quadro seguinte expomos com mais detalhe cada ação realizada:

Datas	Tema	Formadores	Treinadores
9 ABRIL 2020	Desafios da quarentena.	Nuno Manarte, André Silva, Luís Catarino, Rafael Lisboa	98

16 ABRIL 2020	Conceitos defensivos na construção de uma defesa de equipa.	João Paulo silva	175
20 ABRIL 2020	Caminhos do profissionalismo e relação laboral.	Rui Mourinho, Lúcio Correia, Diogo Santos	62
23 ABRIL 2020	Modelos de Jogo	Rui Costa, Gilda Correia, António Paulo, Agostinho Pinto	203
30 ABRIL 2020	Tendências do Jogo Ofensivo	Pedro Martinez	262
7 MAIO 2020	A construção do scouting	David Gil	282
14 MAIO 2020	Tendências do jogo defensivo	Norberto Alves	368
21 MAIO 2020	A importância do trabalho técnico individual no desenvolvimento dos jogadores.	Catarina Coelho e Ricardo Ribeiro	304
28 MAIO 2020	A experiência de um treinador português no estrangeiro.	José Araújo, Alexandre Pires, Ricardo Vasconcelos.	266
4 JUNHO 2020	Gestão de situações especiais.	Diego Ocampo	265
11 JUNHO 2020	Coaching no basquetebol, preparação física, preparação motora, trabalho com jogadores interiores.	Pedro Vieira, Miguel Sousa, João Lima, José Costa	223
15 JUNHO 2020	Fatores no sucesso do Treinador. Modelos de treino nas seleções nacionais.	Mário Palma	235
18 JUNHO 2020	Pensar e intervir como um treinador.	Jorge Araújo	257
25 JUNHO 2020	Treino individual para criar ataque coletivo na formação.	Manuel Povea.	237
TOTAL			3237

A adesão por parte dos Treinadores Portugueses foi fantástica, indicando o sucesso e interesse suscitado por este projeto. A pertinência e oportunidade destas ações e a possibilidade de contarmos com preletores de elevadíssima qualidade, leva-nos a planear a continuidade deste formato em 2021.

Num segundo momento, a ANTB organizou novo momento de formação do “ANTB Direto”:

Datas	Tema	Formadores	Treinadores
11 OUTUBRO 2020	Treino com Distanciamento	Nuno Freitas e Pedro Mota	158

4.1.3. Clinics “ANTB na Estrada”

O planeamento inicialmente previsto para os ANTB na estrada de 2020 teve de ser interrompido devido ao contexto pandémico, tendo-se realizado apenas os Clinics previstos para o início do ano.

Datas	Clinic	Formadores	Nº de Treinadores
4 JAN 2020	Algarve, Albufeira	Ivan Kostourkov e André Martins.	40
21, 22, 23 FEV 2020	Ilha Terceira	Moncho Lopez e João Figueiredo	31
TOTAL			71

Ainda assim destaque pela chegada deste projeto pela primeira vez à Ilha Terceira, através de uma parceria com a ABIT. O sucesso e consistência dos Clinics “ANTB na Estrada”, desde o seu retomar, tem suscitado o interesse de diversas entidades em colaborar com a ANTB na sua organização, sendo a ABIT um dos exemplos mais recentes.

4.1.4. Presença no congresso da Confederação de treinadores Portugal

A ANTB tinha prevista a sua participação no congresso anual da Confederação de Treinadores no ano de 2020, em Odivelas, com dois preletores confirmados para o efeito. No entanto, devido ao contexto pandémico, este evento foi adiado para data a confirmar.

4.1.5. Revista “O Treinador”

A ANTB tem prevista a edição anual da **Revista “O Treinador”**, com a publicação e envio gratuito aos sócios com a situação regularizada, com a edição do nº 60 em dezembro de 2020. De modo a podermos cumprir com este compromisso será necessário o contributo inestimável dos Treinadores, que respondendo ao desafio de partilharem os seus conhecimentos, a sua experiência,

e a sua prática, tornarão a revista numa ferramenta importante no debate e na partilha de ideias entre Treinadores. É fundamental que a disponibilidade evidenciada no passado se mantenha, pois, face às dificuldades da sua “construção”, é necessário estarmos cientes que sem a colaboração de todos os Treinadores será impossível manter a edição regular da Revista com a qualidade adequada.

4.2. Defender os interesses e promover o trabalho dos Treinadores

4.2.1. Protocolo entre a ANTB e a FPB

O protocolo com a Federação Portuguesa de Basquetebol para regular a colaboração e a relação entre as duas entidades, foi uma prioridade da ANTB. Durante o ano de 2020 foram realizadas reuniões periódicas centradas prioritariamente na colaboração das duas entidades na formação contínua de treinadores, na análise do PNFT e na proteção dos treinadores qualificados.

A apresentação de propostas concretas pela ANTB junto da FPB foi mais uma vez uma realidade, nomeadamente através de uma proposta para o retomar da competição em contexto de pandemia e propostas também para o Programa Valorizar da FPB.

Congratulamo-nos com a receptividade e abertura da FPB às propostas dos Treinadores, com reflexos práticos, nomeadamente no Programa Valorizar.

4.2.2. Apoio Jurídico aos Treinadores

O apoio jurídico aos treinadores continua a ser garantido com um jurista especialista em Direito Desportivo que dará a necessária assessoria jurídica à associação e aos seus associados.

4.2.3. Prémios treinador do mês e do ano

No sentido de promover a notoriedade e a visibilidade do trabalho os treinadores, a ANTB criou o prémio de treinador do mês e do ano. O objetivo primordial foi o de destacar a qualidade do trabalho desenvolvido pelos treinadores do alto rendimento – Liga Masculina e Feminina. A ANTB entregou um troféu mensal aos treinadores premiados, destacando deste modo o seu trabalho.

4.2.4. Prémio treinador formação do ano

A ANTB criou em 2018 um prémio que procurasse valorizar o trabalho desenvolvido pelos treinadores de formação. Neste sentido foi criado o prémio de treinador de formação do ano. Para a eleição deste prestigioso prémio, a ANTB contou com a colaboração dos DTR (que nomearam um treinador da sua associação) e de um painel de peritos (equipa técnica nacional) que votaram no treinador de formação do ano. Em 2020, o interromper da competição e o cancelamento do Clinic ANTB/Cidade do Barreiro, levou à impossibilidade da entrega deste prémio.

4.3. Promover e agilizar a Comunicação entre Treinadores

4.3.1. Website e Newsletter da ANTB

A promoção e a comunicação com os sócios continuaram, com claras melhorias na comunicação via mail e através das redes sociais, com reflexos claros nos feedbacks enviados pelos sócios.

A ANTB prossegue com o esforço permanente de desenvolvimento de funcionalidades e de alimentação contínua de conteúdos do site da ANTB (www.antb.pt) e redes sociais (*facebook, twitter e instagram*) divulgando as atividades e propostas da Direção e incorporando contributos dos Treinadores, enriquecendo-o com conteúdos informativos úteis. As parcerias com vantagens para sócios aumentaram no ano de 2020, com protocolos estabelecidos com o Grande Hotel de Luso, equipamentos desportivos FMB e material técnico da 5ClipBoards.

A iniciativa online “**bolsa de treinadores**”, com o intuito de dar resposta à necessidade dos treinadores de encontrarem um clube que corresponda às suas expectativas e necessidades, manteve-se ativa em 2020. Cada vez mais os clubes recorrem à ANTB na procura de Treinadores qualificados, com bons resultados para Clubes e Treinadores.

4.3.2. Reuniões com Treinadores

O ano de 2020 foi um ano de bons contributos dos Treinadores Portugueses para as solicitações da ANTB, prévias à apresentação de propostas à FPB.

Realizámos diversas Reuniões com Treinadores, para apresentação dos nossos projetos e ideias e sensibilizá-los para a importância da sua participação e adesão à ANTB e, em especial, para auscultar e debater as preocupações e contributos dos Treinadores, nomeadamente tendo em vista a preparação de propostas a apresentar.

4.4. Aumentar a representatividade e sustentabilidade da ANTB

4.4.1. Regularização da situação dos sócios antigos e a adesão de novos sócios

Promovemos a **regularização da situação dos sócios antigos**, a atualização dos respetivos dados e a cobrança das quotas, através de contactos frequentes pelos canais de comunicação disponíveis (site e *facebook*).

No que diz respeito à **adesão de novos sócios** deslocámo-nos a cursos de formação de treinadores (nível I, II e III) para alertar os treinadores presentes para a importância da sua vinculação à ANTB e do seu contributo na elaboração de propostas que promovam o desenvolvimento do Basquetebol.

A **adesão de Treinadores** tem ficado aquém do que é necessário para conferir à ANTB a representatividade e as capacidades adequadas para defender os seus interesses e propostas e para assegurar a sustentabilidade da atividade Associação.

É necessário aumentar significativamente a adesão de sócios e incrementar a participação dos Treinadores nos projetos e iniciativas da ANTB e obter um envolvimento muito maior na identificação dos problemas e na apresentação de propostas.

Em 2019 a associação teve um total de 1685 Sócios (aumento de 31 sócios relativamente a 2018), dos quais 152 pagantes (diminuição de 40 sócios pagantes relativamente a 2018; diminuição de 20,8%) e 23 não pagantes (estagiários de nível I + isentos)

Em 2020, o Projeto ANTB Direto dinamizou a entrada de novos sócios, refletindo-se num aumento de sócios pagantes para 294, para além 10 estagiários e 14 isentos por colaborar com a ANTB.

4.4.2. Produtos, Merchandising e Parcerias ANTB

Com o intuito de apoiar o financiamento da Associação e divulgar a sua imagem, a nova direção encetou contatos para manter a produção de **produtos com a marca ANTB**. As ofertas aos sócios incluem a venda, com preços especiais para sócios, de polos ANTB, da revista “O Treinador”, da oferta aos participantes no Clinic Internacional ANTB de alguns artigos (pastas e capas, esferográficas, blocos de apontamentos) e de produtos práticos (i.e., placas de treinador) necessários à atividade de treinador.

Definimos benefícios evidentes para os sócios, que recebem 1 exemplar que em cada ano são publicados da revista “O Treinador” e têm descontos significativos nos clinics que organizamos ou apoiamos e nos produtos e artigos da ANTB.

Foi possível também aos sócios ANTB usufruir com condições especiais das excelentes instalações do Grande Hotel de Luso, em contexto de estágios desportivos ou lazer, adquirir também com condições vantajosas material técnico através da 5 Clipboards e da empresa de equipamentos desportivos FMB

4.4.3. Apoio da F.P.B., I.P.D.J. e outras entidades

O apoio financeiro da FPB à ANTB no ano de 2020 foi de 3500 euros.

Esperamos que o **apoio financeiro da FPB** seja renovado em 2021, com o mesmo valor, ressaltando um apoio extra no caso da existência de alguma iniciativa fora do inicialmente previsto. Pensamos que este valor se adequa à intervenção da ANTB tendo em consideração o número, a qualidade e a dimensão dos projetos de formação que procuraremos desenvolver em 2021. Tendo em vista a ANTB poder beneficiar de apoio financeiro da Federação Portuguesa de Basquetebol, na qualidade de seu sócio ordinário e nos termos dos estatutos da FPB, a Direção da ANTB apresentará este Plano de Atividades e Orçamento para 2021.

A Direção da ANTB renovou com o **IPDJ - Instituto Português do Desporto e da Juventude**, I.P.um contrato-programa, destinado à execução do Programa de Formação de Recursos Humanos, que integra as ações de formação contínua de Treinadores realizadas pela ANTB, especificamente o Clinic Internacional da ANTB, os Clinics de âmbito regional “ANTB na estrada” e os Clinics “ANTB Direto”. O apoio financeiro concedido pelo IPDJ em 2020 foi de **4000 euros**.

4.5. Representar os Treinadores e intervir nos órgãos de decisão

4.5.1. Assembleias Gerais da FPB

A Direção da ANTB participou em todas as Assembleias Gerais da FPB, bem como nas reuniões online para as quais foi convidada ao longo de 2020.

4.5.2. Confederação de Treinadores de Portugal

A ANTB, através do seu presidente, participou numa reunião online da Confederação, com o objetivo de analisar o contexto pandémico atual. A comunicação com a Confederação é próxima, com a ANTB a colaborar regularmente com as suas iniciativas

4.5.3. Programa Nacional de Formação de Treinadores

A ANTB estabeleceu contactos periódicos com a Escola Nacional de Basquetebol, participando ativamente na construção do projeto do curso de Treinadores de grau IV.

4.5.4. Colaborar com associações congéneres e entidades do Basquetebol

A Direção da ANTB mantém um contacto próximo com a AEEB, discutindo periodicamente assuntos de interesse comum.

5. ATIVIDADE A DESENVOLVER EM 2021

Tendo em conta as prioridades de atuação definidas, a ANTB propõe-se dar continuidade ao trabalho desenvolvido em 2020.

O ano de 2021 será o primeiro ano completo da Direção eleita em julho de 2020, que assume uma perspetiva de continuidade em relação ao trabalho que tem vindo a ser realizado, já que a maioria dos seus elementos transita da Direção anterior. Não obstante, serão lançadas algumas novas iniciativas que passaremos a descrever.

5.1. Promover a formação contínua de Treinadores

A ANTB manterá a sua colaboração com a ENB/FPB, avaliando as suas capacidades e possibilidades de intervenção, na preparação e implementação de um programa nacional de formação contínua complementar e de aprofundamento da formação curricular, que responda às necessidades dos nossos treinadores, em carga horária, mas também nos conteúdos. A ANTB considera importante que os treinadores possam realizar a sua formação contínua no quadro de uma formação especializada e coerente com a formação curricular, articulada pela ENB/FPB.

O contexto pandémico que vivemos torna praticamente impossível um planeamento de possíveis formações. Faremos assim depender este ponto da evolução da epidemia em Portugal.

5.1.1. Clinic Internacional de Treinadores da ANTB

O Clinic Internacional de Treinadores da ANTB é uma ação de formação contínua de âmbito nacional, incluído no Programa de Formação de Treinadores do Plano de Atividades da Federação Portuguesa de Basquetebol, pretendendo-se que venha a constituir-se como uma ação creditada para efeitos do Programa Nacional de Formação de Treinadores.

A realização da **30ª edição** está programada para **julho de 2021**, na cidade do Barreiro.

Naturalmente que a expectativa da sua realização estará sempre condicionada pela evolução da pandemia, que a esta distância temporal se torna impossível de prever.

Será organizado em parceria com a Escola Nacional de Basquetebol e destina-se a todos os Treinadores de Basquetebol. Para levar a cabo esta organização com o nível de qualidade desejado é fundamental obter apoio financeiro para a sua organização por parte das entidades responsáveis pela Formação de Treinadores, designadamente a Federação Portuguesa de Basquetebol e o

Instituto Português do Desporto e da Juventude, bem como o apoio da Câmara Municipal de Barreiro e a Associação de Basquetebol de Setúbal, como aconteceu em 2019.

À semelhança do já verificado no passado pretendemos que tenha intervenções de Treinadores estrangeiros de escolas de referência e também a divulgação do trabalho de Treinadores portugueses, a convidar, propiciando uma ação de formação de elevada qualidade.

Para proporcionar a qualidade de demonstração exigível numa ação de formação de treinadores deste nível, é fundamental garantir que o grupo de demonstração inclua jogadores de elevada qualidade, sendo muito recomendável que a Federação Portuguesa de Basquetebol possa garantir jogadores que integram Seleções Nacionais.

Os sócios da ANTB beneficiarão de desconto significativo no preço de inscrição deste Clinic. Serão disponibilizadas todas as preleções do Clinic no canal de Youtube que foi criado para o efeito.

Esperamos alcançar o sucesso das edições anteriores onde participaram um elevado número treinadores.

5.1.2. “ANTB na Estrada”

O Programa “ANTB na Estrada”, ficará em suspenso no início de 2021, na expectativa da evolução da pandemia.

5.1.3. Publicar a Revista Técnica e Informativa “O Treinador”

A Revista “O Treinador” é emblemática da importância que a nossa Associação teve para a modalidade e para o desporto nacional e constitui um veículo indispensável para a formação técnica dos Treinadores e para a divulgação e valorização do seu trabalho.

A Revista “O Treinador” tem como objetivo principal proporcionar formação técnica aos Treinadores portugueses. Inclui principalmente artigos de carácter técnico, fundamentalmente elaborados por Treinadores portugueses que divulgam o seu trabalho e contribuem para a formação dos seus colegas. A ANTB está empenhada em apoiar e promover, de forma a avaliar em cada caso, a publicação de trabalhos de interesse técnico elaborados por treinadores portugueses

A Revista “O Treinador” tem periodicidade anual e é publicada em papel e em formato digital (no site da ANTB), sendo gratuita para os sócios da ANTB, com as quotas regularizadas. Em 2021, será publicado o número 61 em julho 2021. Dá-se, assim, continuidade ao ciclo de publicação da Revista, integralmente com artigos de Treinadores portugueses.

A Direção divulgará e colocará à disposição dos sócios e treinadores todas as publicações antigas que tem em stock, através de venda direta.

O grande desafio que se coloca a todos nós – direção da ANTB e a todos os Treinadores – é conseguir manter a edição anual regular com excelente qualidade dos artigos. Estamos confiantes que o vamos conseguir, com a colaboração de todos os Treinadores.

5.2. Apoiar no Programa Nacional de Formação de Treinadores

5.2.1. Prestar informações e esclarecimentos aos Treinadores

A ANTB prosseguirá o acompanhamento do Programa Nacional de Formação de Treinadores, sendo que em 2021 o foco estará na criação do curso de grau IV.

5.2.2. Apoio nos Estágios e no aconselhamento tutorial

A ANTB deverá avaliar as suas possibilidades de intervenção nesta matéria, respeitando o regulamentado no âmbito do PNFT, tendo em vista ajudar na procura das melhores soluções para os Treinadores envolvidos. Uma preocupação tem que ver com as condições para a realização dos Estágios, designadamente quanto ao suporte financeiro e à dificuldade em arranjar tutores, especialmente em ambientes mais isolados, e equipas para estagiar, pondo em causa a qualidade dos mesmos.

5.3. Defender os interesses e promover o trabalho dos Treinadores

5.3.1. Protocolo entre a ANTB e a Federação Portuguesa de Basquetebol

A ANTB deverá negociar e celebrar com a FPB um protocolo que permita, nomeadamente:

- Definir as responsabilidades, relacionamento e formas de intervenção, atuação e colaboração na formação de Treinadores,
- Estabelecer o quadro dos apoios da FPB à ANTB e à formação de treinadores no estrangeiro,
- Especificar o papel da ANTB como representante dos Treinadores,

- Regular as relações e vínculos entre Treinadores e Clubes, Associações e Federação,
- Garantir que todas as equipas têm Treinadores devidamente creditados e com o nível de formação exigido.

No programa da Direção eleita em julho de 2020, foi definido como um dos principais objetivos apresentar uma **proposta de Estatuto para a Carreira de Treinador de Basquetebol em Portugal**.

Tendo em conta esta atualidade de grande instabilidade laboral para os Treinadores de Basquetebol em Portugal, a pertinência deste Estatuto é absoluta.

5.3.2. Apoio jurídico aos treinadores na defesa dos seus vínculos

A intervenção da ANTB como representante e defensora dos direitos e interesses dos Treinadores junto das entidades “empregadoras” é uma matéria muito importante para a ANTB, com a Associação a manter o protocolo de colaboração com um prestigiado especialista em direito desportivo para 2021, que facilitará o necessário apoio caso seja necessário.

5.3.3. Promover a notoriedade do trabalho dos Treinadores

A ANTB considera muito importante que seja dado relevo e visibilidade ao trabalho de qualidade desenvolvido pelos Treinadores aos diferentes níveis e que esse trabalho seja reconhecido e premiado pelos seus pares.

Neste sentido, a ANTB tenciona continuar a promover o reconhecimento do trabalho dos treinadores com a atribuição do prémio do treinador do mês e do ano nas Ligas Portuguesas Masculina e Feminina.

Para reforçar este prémio, a ANTB firmou uma parceria com a empresa Cinco Clipboards para a época 2020/2021, passando o prémio a denominar-se “Prémio ANTB/Cinco Clipboards”.

Em 2021, a atribuição do prémio de treinador de formação do ano e prémio carreira dependerá da evolução da pandemia Neste sentido, a ANTB tenciona continuar a promover o reconhecimento do trabalho dos treinadores com a atribuição do prémio do treinador do mês e do ano na máxima competição em Portugal – LIGA.

A ANTB atribuiu o prémio de treinador de formação do ano com o objetivo de valorizar o trabalho dos treinadores que trabalham diretamente com os jovens basquetebolistas. Em 2020, a ANTB irá continuar com o prémio de treinador de formação do ano. A direção da ANTB continua a

acreditar que a valorização dos treinadores de formação é um passo vital no desenvolvimento desportivo dos praticantes. Os procedimentos para a atribuição do prémio serão os mesmos de 2019: DTR nomeiam os treinadores e equipa técnica nacional votam nos nomeados.

Outra distinção importante é a atribuição do prémio carreira, destinada ao reconhecimento do contributo de um treinador com um longo currículo no treino desportivo. Este prémio deverá ter como patrono um Treinador fora de atividade de reconhecido mérito e carreira prestigiada e ser entregue durante o Clinic anual da ANTB.

5.4. Modernizar e aumentar a representatividade e sustentabilidade da ANTB

5.4.1. Promover a Adesão de Associados e Atualizar a Base de Dados

A **adesão de sócios à ANTB** é fulcral para assegurar a sustentabilidade da Associação e garantir a continuidade futura da sua atividade. É indispensável aumentar o número de sócios, recuperando e fidelizando os atuais e angariando novos.

Em 2020, com o Programa “ANTB Direto” existiu um acréscimo considerável de novos sócios e reativação de sócios ativos, com um aumento de sócios pagantes. Em 2020 foram cerca de 318 sócios pagantes face aos cerca de 178 de 2019.

Outro objetivo do programa de ação da Direção eleita em julho de 2020 passa pela **recontagem do número de associados da ANTB**, de modo a atualizar a base de dados, tornando-a mais próxima da realidade atual. Esta recontagem será feita em janeiro de 2021, com os sócios a terem o mês de dezembro de 2020 para regularizarem a sua situação.

Esta iniciativa contribuiu igualmente para a reativação de sócios em 2020.

Também com o objetivo de promover a adesão de novos sócios e no âmbito do programa eleitoral, **em 2021 a quota anual será reduzida de 40 para 30 euros, sendo introduzido o pagamento de uma jóia de 10 euros a partir de 2022, para novos sócios.**

Ser **sócio da ANTB** é integrar a organização que representa os Treinadores de Basquetebol em Portugal, com o objetivo de defender os seus interesses, promover a sua valorização e a notoriedade do seu trabalho e contribuir para o progresso da modalidade. É robustecer a importância dos Treinadores e da sua capacidade de organização no desenvolvimento do Basquetebol em Portugal.

Ser **sócio da ANTB** é ter voz ativa na identificação de problemas e na apresentação de propostas para o progresso do Basquetebol e a valorização dos Treinadores; é colaborar na

organização de eventos; é divulgar o seu trabalho e colaborar na formação dos Treinadores, nos clinics, na revista, no desenvolvimento do Site da ANTB, contribuindo com conteúdos técnicos e informativos e intervindo nos debates e propostas de carácter técnico. Os sócios da ANTB também beneficiam de algumas vantagens que compensam o valor da quota.

5.4.2. Produtos e Merchandising ANTB

No sentido de promover a sustentabilidade e a continuidade da ANTB e conferir maior eficácia na atividade da ANTB, afigura-se adequado promover o **merchandising de produtos** com a **marca ANTB**, para apoiar o financiamento da associação e divulgar a sua imagem.

Neste sentido a ANTB manterá as **parcerias com o Grande Hotel de Luso, FMB e Cinco Clipboards**, com condições vantajosas para os seus sócios.

Em 2021 avançará com a **criação da Biblioteca ANTB**, numa nova parceria com a Omniserviços, com o objetivo de disponibilizar aos Treinadores Portugueses títulos específicos do treino e do ensino do Basquetebol.

Numa parceria com a Confederação de Desporto irá igualmente promover a **edição de um livro** no âmbito do Basquetebol, escrito por um Treinador Português.

Pela importância que o livro **“As coisas Simples do Basquetebol”** do Professor Jorge Adelino tem para tantos Treinadores enquanto obra de referência no ensino do jogo, será um objetivo da ANTB para 2021 a reedição deste livro na Biblioteca ANTB.

5.5. Representar os Treinadores e intervir nos órgãos de decisão

5.5.1. Apresentar propostas aos órgãos competentes

A ANTB em 2021 manterá a sua representatividade em todas as reuniões onde seja chamada a participar, nomeadamente as reuniões e assembleias da FPB e Confederação do Desporto, bem como outras entidades que possam solicitar a nossa colaboração, sempre com o objetivo de exprimir o ponto de vista dos Treinadores em relação a matérias específicas relacionadas com o Desporto.

Manterá a sua dinâmica de apresentação de propostas inovadoras e proactivas para o nosso contexto desportivo.

Continuará também a solicitar a participação ativa dos seus associados, incentivando à apresentação de propostas e participação ativa em debates e modelos de opinião

6. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

6.1. Rendimentos

Em 2020, o decréscimo dos rendimentos da ANTB deveu-se, significativamente, por via:

- da impossibilidade de realização do Clinic Internacional da ANTB em Julho de 2020 devido à pandemia da COVID-19;
- do menor apoio por parte do IPDJ;
- do apoio da FMB (Ana Durães) endereçado ao Prémio de investigação ANTB/FMB não ter sido recebido durante o ano de 2020.

Contudo, é de notar que a ANTB, ao nível de quotizações, teve em 2020 o melhor ano desde 2011. Tal deveu-se à iniciativa de formação online “ANTB Direto”, bem como ao início processo de recontagem de sócios da ANTB.

É de realçar, ainda, o novo apoio conseguido pela ANTB, em 2020, do parceiro Grande Hotel do Luso.

Vendas		1 464	1 650	958	195	268	1 529	1 922	2 818	
Prestação de Serviços		6 112	14 008	17 527	16 224	11 858	5 650	17 074	14 878	17 022
	Serviço A: Quotizações	7 903	10 362	10 514	5 055	5 650	8 360	7 060	7 125	12
	Formações Específicas ANTB	6 105	7 165	5 710	6 803	0	8 714	7 818	9 897	3
	Clinic ANTB	5 235	6 320	4 450	6 543	0	7 850	6 843	8 282	
	ANBT na Estrada e Outros Pontos Altos	870	845	1 260	260	0	864	975	1 615	
	ANTB Direto									3
Subsídios à Exploração		5 000	4 000	4 000	3 500	3 500	0	5 750	15 800	10
	FPB	5 000	4 000	4 000	3 500	3 500		4 500	4 000	4
	Câmara Barreiro							1 250	1 800	
	IPDJ								8 500	5
	Ana Durães								1 500	
	Grande Hotel do Luso									1
Outros Rendimentos e Ganhos		400		100						
	Publicidade na revista	400		100						
	SUB-TOTAL	6 112	20 872	23 176	21 282	15 553	9 418	18 603	22 550	35 640

6.2. Gastos

Em 2020, devido à pandemia da COVID-19 e a consequente diminuição das atividades presenciais da ANTB, houve um decréscimo significativo nos gastos.

Por outro lado, o aumento na rubrica de serviços especializados deveu-se ao investimento da ANTB em plataformas online, software informático, essenciais à iniciativa “ANTB Direto” bem como ao incremento da divulgação de informação junto dos treinadores e associados.

GASTOS	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	20
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas		2 072	3 485	2 240	130			649	2 195	
Fornecimentos e Serviços Externos	2 654	13 168	19 377	17 244	14 011	2 588	17 724	19 444	19 559	11
Serviços Especializados	415	721	1 307	1 007	988	1 007	1 095	1 267	1 846	!
Materiais	46	135	2 271	868		351			221	
Deslocações e estadas	1 931	759	1 622	1 904	600	960	1 202	1 038	2 521	:
Serviços Diversos	261	265	407	857	74	88	2 638	8		
Custos Associados a Formações ANTB		11 289	13 770	12 608	12 348	182	12 789	17 132	14 971	.
Gastos com Pessoal								140	0	
Outros Gastos e Perdas	677					4	4	81	4 582	:
SUB-TOTAL	3 330	15 240	22 861	19 483	14 141	2 592	17 727	20 315	26 337	1:

6.3. Resultados

Apesar da pandemia da COVID-19 ter obrigado a ANTB a alterar a sua forma de concretizar os seu propósito juntos dos seus associados, o resultado líquido melhorou. Se por um lado as receitas diminuíram, os gastos contidos permitiram alçaram o resultado em causa em 2020.

Contudo, face ao ano atípico, a ANTB soube reinventar a sua forma de chegar junto dos treinadores e dos seus associados. Por um lado, houve uma maior preocupação na melhoria da comunicação via redes sociais e email para com os mesmos. Por outro lado, a ANTB conseguiu apresentar uma iniciativa de formação de treinadores de qualidade, o “ANTB Direto”, que foi um êxito dado o número de participantes que acolheu.

RESULTADO LÍQUIDO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Resultado antes Depreciações, Gastos de financiamento e Impostos	2 782	5 632	315	1 799	1 412	6 826	876	2 235	9 303	12 54
Gastos de Depreciação e de Amortização	5 679									
Resultado Operacional	-2 897	5 632	315	1 799	1 412	6 826	876	2 235	9 303	12 54
Juros e rendimentos financeiros obtidos										
Juros e gastos financeiros suportados	48	106	105	81	81					
Resultado antes de Impostos	-2 945	5 527	210	1 718	1 331	6 826	876	2 235	9 303	12 54
Imposto sobre o rendimento do período										
Resultado Líquido do Período	-2 945	5 527	210	1 718	1 331	6 826	876	2 235	9 303	12 54

6.4. Situação Financeira

Face ao acima exposto, em 2020, a ANTB melhorou a sua situação financeira, apesar do ano atípico assolado pela COVID-19. Desta forma, a ANTB manteve a sua estabilidade, dando seguimento à boa gestão das contas verificada nos últimos anos.

Ao nível do Ativo verificamos a existência de um aumento muito positivo por via dos valores em caixa e depósitos bancários, no total de 12.543€, o que é muito significativo no contexto da ANTB.

Relativamente ao passivo, o mesmo mantém-se com um saldo de 900€, que são relativos aos serviços de contabilidade, apenas pagos em 2021. Este considera-se outro aspeto muito relevante nas contas, pois revela a inexistência de dívidas por parte da ANTB.

Por fim, no que diz respeito ao Capital Próprio, importa realçar por um lado, o facto de apresentar o valor mais alto dos últimos anos e, por outro, o de continuar a verificar-se uma tendência positiva na evolução do valor mesmo, seguindo a tendência dos anos transatos. O Capital Próprio apresenta-se deste modo porque o Resultado Líquido do Período é positivo e superior ao ano anterior (pelas razões já acima apresentadas). Contudo, o valor do Capital Próprio continua a ser penalizado (tal como nos anos anteriores) pelo facto dos Resultados Transitados continuarem a ser negativos. É, no entanto de realçar que os Resultados Transitados já apresentam um valor bastante inferior ao apresentado no relatório de 2019, por via do resultado líquido do próprio ano de 2019 ter sido ele positivo.

7. ORÇAMENTO 2021

RECEITAS	36 500,00
SÓCIOS ANTB	14 000,00
Quotizações	14 000,00
FORMAÇÃO DE TREINADORES	11 500,00
Clinic Internacional ANTB - Inscrições	10 000,00
Outra Formação - "ANTB na estrada"	1 500,00
APOIOS SOLICITADOS	10 500,00
Federação Portuguesa de Basquetebol	3 500,00
IPDJ - Formação de Treinadores	4 000,00
Câmara Municipal - Clinic ANTB	1 500,00
FMB – Prémio de investigação	1 500,00
Vendas - Merchandising ANTB	500,00
DESPESAS	38 700,00
FORMAÇÃO DE TREINADORES	19 000,00
Clinic Internacional ANTB	15 000,00
"ANTB na estrada"	4 000,00
EDIÇÕES TÉCNICAS	1 000,00
Revista	1 000,00
SUPORTE	12 700,00
Deslocações	2 000,00
Telecomunicações e Sistemas de Informação	1 000,00
Equipamento	1 000,00
Fornecimentos e Serviços Diversos	5 000,00
Custos Bancários	400,00
Contabilidade	900,00
Honorários	2 400,00
Merchandising ANTB	4 500,00
Prémio de investigação FMB/ANTB	1 500,00
SALDO	-2 200,00

RELATÓRIO DE CONTAS E ATIVIDADES 2020

PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Resultado Líquido positivo de 12.543 euros, apurado no exercício de 2020, deverá ser transferido para a conta de Resultados Transitados.

Lisboa, 30 de Março de 2021

A Direção

Presidente - Humberto de Oliveira Nogueira, sócio nº 1145

Assinado por : **Humberto de Oliveira Nogueira**
Num. de Identificação: B110479076
Data: 2021.04.01 15:50:57+01'00'

Vice-Presidente - Paulo Alexandre Gouveia Simão, sócio nº 1415



Secretário - Ivo António da Silva Rego, sócio nº 1406

Assinado por : **Ivo António da Silva Rego**
Num. de Identificação: B111001268
Data: 2021.04.05 21:04:54+01'00'

Tesoureira - Leonor Rosendo de Carvalho e Silva, sócia nº 1217



Vogal - Gilda Almeida Correia, sócia nº 1255



Vogal Suplente - Agostinho Dias Pinto, sócio nº 423



Vogal Suplente - Rui de Sousa Costa, sócio nº 1210



CONTAS DE 2020

BALANÇO

E

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE TREINADORES DE BASQUETEBOL

Balanço
31 de Dezembro de 2020
 (Valores expressos em Euros)

	EUR	
	Dez 2020	Dez 2019
ACTIVO		
Activos fixos tangíveis	613	613
Activos intangíveis	0	0
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	0	0
Outros activos financeiros	0	0
Total dos Activos Não Correntes	<u>613</u>	<u>613</u>
Inventários	0	0
Clientes	0	0
Adiantamentos a fornecedores	0	0
Estado e Outros Entes Públicos	0	0
Accionistas/sócios	0	0
Outras contas a receber	0	0
Diferimentos	0	0
Activos financeiros detidos para negociação	0	0
Caixa e depósitos bancários	50.664	38.121
Total dos Activos Correntes	<u>50.664</u>	<u>38.121</u>
Total do Activo	<u><u>51.277</u></u>	<u><u>38.734</u></u>
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital realizado	0	0
Reservas legais	0	0
Outras reservas	41.479	41.479
Resultados Transitados	(3.645)	(12.947)
Ajustamentos em activos financeiros	0	0
Excedentes de revalorização	-	-
Resultado Líquido do período	12.543	9.303
Total do Capital Próprio	<u>50.377</u>	<u>37.834</u>
PASSIVO		
Financiamentos Obtidos	0	0
Total dos Passivos Não Correntes	<u>0</u>	<u>0</u>
Fornecedores	0	0
Estado e Outros Entes Públicos	0	0
Accionistas/sócios	0	0
Financiamentos obtidos	0	0
Outras contas a pagar	900	0
Diferimentos	0	0
Total dos Passivos Correntes	<u>900</u>	<u>900</u>
Total do Passivo	<u>900</u>	<u>900</u>
Total do Capital Próprio e Passivo	<u><u>51.277</u></u>	<u><u>38.734</u></u>



O Técnico Oficial de Contas

A Gerência

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE TREINADORES DE BASQUETEBOL
**Demonstração dos Resultados por natureza para os exercícios
31 de Dezembro de 2020**

(Valores expressos em Euros)

	Dez 2020	Dez 2019
Vendas e Prestações de Serviços	16.130	19.840
Ganhos/Perdas imputadas a subsidiárias, associadas	-	-
Variação nos inventários da produção	-	-
Subsídios à exploração	10.000	15.800
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-	(2.195)
Fornecimento e serviços externos	(10.630)	(19.559)
Gastos com o pessoal	-	-
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-	-
Outros rendimentos e ganhos	-	-
Outros gastos e perdas	(2.957)	(4.582)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	12.543	9.303
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-	-
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	12.543	9.303
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-
Juros e gastos similares suportados	-	-
Resultado antes de impostos	12.543	9.303
Imposto sobre o rendimento do período	-	-
Resultado Líquido do período	12.543	9.303



O Técnico Oficial de Contas

A Gerência

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Dando cumprimento aos deveres estatutários desta Associação, o Conselho Fiscal apreciou e analisou o relatório de atividades e contas do exercício de 2020.

Terminados os trabalhos de apreciação e análise a que se propôs este conselho concluímos o seguinte:

1 – Os valores contabilizados e descritos no relatório a apresentar à Assembleia-geral estão em conformidade com os documentos justificativos apresentados, que serviram de suporte à elaboração do mesmo.

2 – Concordamos com a proposta de que o valor apurado no exercício respeitante ao Resultado Líquido seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

Lisboa, 30 de março de 2021

Conselho Fiscal



Presidente – Ricardo Filipe Pires Silva, sócio nº 1222



Vice Presidente – Ricardo Nuno Gouveia Walter da Fonseca Vasconcelos, sócio nº 1125

Secretário – Luís Miguel Silva Oliveira Araújo, sócio nº 1080