



# **RELATÓRIO DE CONTAS E DE ATIVIDADES**

**2019**

## Índice

### RELATÓRIO DE CONTAS E ACTIVIDADES DE 2019

<b>1. ENQUADRAMENTO GERAL .....</b>	<b>3</b>
<b>2. UMA VISÃO E MISSÃO PARA A ANTB .....</b>	<b>4</b>
<b>3. PLANO ESTRATÉGICO .....</b>	<b>5</b>
3.1. ÁREAS DE INTERVENÇÃO.....	5
3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	7
3.3. PRIORIDADES DE AÇÃO .....	9
<b>4. ATIVIDADE DESENVOLVIDA EM 2019 .....</b>	<b>10</b>
4.1. PROMOVER A FORMAÇÃO CONTÍNUA DE TREINADORES .....	10
4.2. DEFENDER OS INTERESSES E PROMOVER O TRABALHO DOS TREINADORES .....	12
4.3. PROMOVER E AGILIZAR A COMUNICAÇÃO ENTRE TREINADORES .....	13
4.4. AUMENTAR A REPRESENTATIVIDADE E SUSTENTABILIDADE DA ANTB .....	14
4.5. REPRESENTAR OS TREINADORES E INTERVIR NOS ÓRGÃOS DE DECISÃO .....	15
4.6. DINAMIZAR O ESTUDO E O DEBATE DE PROPOSTAS PARA O BASQUETEBOL.....	16
<b>5. ATIVIDADE A DESENVOLVER EM 2020 .....</b>	<b>17</b>
5.1. PROMOVER A FORMAÇÃO CONTÍNUA DE TREINADORES .....	17
5.2. APOIAR NO PROGRAMA NACIONAL DE FORMAÇÃO DE TREINADORES.....	21
5.3. DEFENDER OS INTERESSES E PROMOVER O TRABALHO DOS TREINADORES .....	21
5.4. PROMOVER E AGILIZAR A COMUNICAÇÃO ENTRE TREINADORES .....	23
5.5. MODERNIZAR E AUMENTAR A REPRESENTATIVIDADE E SUSTENTABILIDADE DA ANTB.....	24
5.6. REPRESENTAR OS TREINADORES E INTERVIR NOS ÓRGÃOS DE DECISÃO.....	25
5.7. COLABORAR COM ASSOCIAÇÕES CONGÉNERES E ENTIDADES DO BASQUETEBOL.....	27
5.8. DINAMIZAR O ESTUDO E O DEBATE DE PROPOSTAS PARA O BASQUETEBOL.....	28
<b>6. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA .....</b>	<b>30</b>
6.1. RENDIMENTOS.....	30
6.2. GASTOS .....	30
6.3. RESULTADOS .....	30
6.4. SITUAÇÃO FINANCEIRA .....	31
<b>7. ORÇAMENTO .....</b>	<b>32</b>
<b>PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS .....</b>	<b>33</b>
<b>CONTAS DE 2020 .....</b>	<b>34</b>

## **ANTB – VALORIZAR O TREINADOR E O BASQUETEBOL**

### **1. Enquadramento Geral**

Fundada em 1974, a Associação Nacional de Treinadores de Basquetebol (ANTB) elegeu desde sempre como prioritária a valorização do papel do treinador e, em consequência, o desenvolvimento do Basquetebol português. Ao longo do tempo a ANTB tem desempenhado um papel muito relevante junto das diferentes instituições tutelares para uma melhor qualificação do treinador e do jogador português de Basquetebol.

Se atendermos ao registo evolutivo do Basquetebol português verificamos que este tem sido marcado por um conjunto de flutuações, por exemplo, ao nível da profissionalização efetiva da carreira de treinador ou da implementação consolidada de uma liga profissional. O atual quadro de desafios que o Basquetebol português enfrenta sublinha ainda mais o carácter proeminente que a intervenção da ANTB poderá assumir enquanto contributo para o desenvolvimento exponencial e consistente da modalidade.

A Direção da ANTB reafirma como vetor de atuação prioritário a valorização do papel do Treinador como fator crítico para o desenvolvimento do Basquetebol Português. Este vetor de atuação consubstancia-se na dotação de competências e conhecimentos aos treinadores que lhes permitam elevar a qualidade do processo de treino nos escalões de formação bem como nos escalões de rendimento.

Para que este propósito seja alcançado a Direção da ANTB definiu um plano de ação composto por um conjunto de objetivos que se passam a elencar:

1. Contribuir para a formação e valorização dos treinadores portugueses;
2. Monitorizar e intervir no processo de formação e certificação dos treinadores;
3. Explorar e fomentar redes de colaboração entre diferentes entidades ligadas ao basquetebol como meio de desenvolvimento global da modalidade;
4. Assegurar uma representação dinâmica e participativa dos treinadores nos organismos de influência e decisão do basquetebol português mediante a valorização do debate e a apresentação de propostas significativas;
5. Representar e defender os direitos e interesses socioprofissionais dos treinadores e relevar a importância dos seus deveres e compromissos;
6. Reconhecer e divulgar o mérito dos treinadores que mais se destacam pela qualidade das suas práticas como forma de promover a evolução e a notoriedade da classe;
7. Aumentar o grau de identificação dos treinadores com a sua associação representativa (ANTB) e seus projetos/atividades de desenvolvimento.

O Plano de Atividades e Orçamento para 2018 que se segue, encontra-se organizado em 5 pontos:  
i) Visão e missão; ii) Plano estratégico; iii) Atividades desenvolvidas em 2018; iv) Atividades a desenvolver em 2019; v) Orçamento.

## **2. Uma Visão e Missão para a ANTB**

A *Visão* que a ANTB assume implica a mobilização, organização e representação dos Treinadores em torno de um projecto que contribua para o desenvolvimento do Basquetebol em Portugal. Deste modo, a sua *Missão* deverá focar-se na valorização dos Treinadores e na contribuição para o desenvolvimento do Basquetebol Português.

### 3. Plano Estratégico

#### 3.1. Áreas de intervenção

A atual Direção da ANTB elegeu como prioridade a mobilização dos treinadores de basquetebol em torno de um projeto comum que implique uma intervenção ativa junto das instituições tutelares. Esta dinâmica e proatividade deverá expressar-se por uma cuidadosa monitorização das mais-valias e debilidades existentes no basquetebol português bem como pela apresentação de propostas de alteração.

Para que a relevância institucional da associação se consolide é fundamental alargar o nível de representatividade da comunidade de treinadores no seio da mesma. O aumento da representatividade será o veículo mais efetivo para a valorização de um projeto comum que se direcione para o desenvolvimento do Basquetebol nacional.

Os princípios fundadores da ANTB, *valorização do treinador e contribuição para o desenvolvimento global da modalidade*, deverão continuar a figurar como referenciais incontornáveis para a prossecução das suas atividades. Neste sentido, a direção da ANTB definiu 4 áreas temáticas de intervenção:

- Valorização/Apoio à atividade do treinador
- Contribuição para o desenvolvimento de um plano estratégico para o Basquetebol
- Representatividade e sustentabilidade
- Comunicação e marketing

##### 3.1.1. Valorização/apoio da atividade do treinador

No que concerne à *valorização e apoio à atividade do treinador* a ANTB propõe-se a reforçar a sua intervenção mediante as seguintes medidas: 1) formação contínua dos treinadores; 2) valorização da função do treinador; e 3) apoio jurídico aos associados.

A *formação dos treinadores*, implicará o planeamento e organização de numerosos eventos formativos direcionados para o robustecimento das competências do treinador em domínios diversificados como metodologia de treino, pedagogia, sociologia, psicologia, condição física, prevenção de lesões, nutrição, entre outros. Serão ainda diversificadas as tipologias de eventos formativos no sentido de corresponder às necessidades dos treinadores. A ANTB propõe-se ainda a manter o acompanhamento e intervenção do processo de formação e certificação de Treinadores, regido atualmente pelo Programa Nacional de Formação de Treinadores – PNFT, o qual sofreu algumas alterações derivadas da nova lei 106/2019 de 6 de setembro de 2019. Será ainda reforçada a organização de formações com acreditação para professores do ensino básico e secundário, no sentido de estimular o desenvolvimento da modalidade, quer no contexto da Educação Física como no Desporto Escolar.

A ANTB compromete-se ainda a dar continuidade à *valorização da função do treinador*. Esta valorização continuará a ser traduzida pelo reconhecimento do mérito dos Treinadores mediante a entrega de prémios simbólicos, em contextos mediatizados, que valorizam a competência de intervenção. Para além da aposta já efetuada ao nível do alto rendimento será priorizado o contexto de formação. A Direção da ANTB considera como altamente desejável a promoção de uma cultura de mérito que se possa estender a outras escalas organizacionais e que dessa forma permitam divulgar boas práticas num sentido de um desenvolvimento mais sustentado do basquetebol português. Em paralelo, será ainda um fator de motivação para o trabalho diário do treinador.

No que respeita ao *apoio jurídico*, a ANTB continuará a disponibilizar este serviço aos seus associados como forma de contribuir para a defesa dos interesses e direitos em situações decorrentes do exercício da atividade profissional (i.e., litígio com a entidade patronal; incumprimentos ao nível dos regulamentos existentes; outros).

### **3.1.2. Contribuição para o Desenvolvimento estratégico da modalidade**

A contribuição da ANTB para o desenvolvimento estratégico do Basquetebol irá implicar 2 linhas de atuação: 1) intervir nos órgãos de decisão da modalidade em representação dos treinadores e 2) promover a cooperação com diferentes associações e entidades.

No que concerne à *intervenção nos órgãos de decisão* a ANTB irá continuar a promover contextos de debate e a apresentar propostas que impulsionem o desenvolvimento da modalidade. A auscultação das ideias e propostas da comunidade de treinadores, em função de diferentes áreas geográficas e distintas etapas de preparação desportiva, será muito importante para que se estimule uma representatividade efetiva. Nesta linha de atuação, a conceção de inquéritos on-line continuarão a ser uma realidade, a par da promoção de espaços de debate *in-loco*.

A promoção da *cooperação entre diferentes associações e entidades* continuará a figurar como um veículo de grande importância para o alargamento das possibilidades de formação, para o enriquecimento das competências da comunidade de treinadores e para o desenvolvimento global da modalidade. Neste campo, a articulação com a Federação Portuguesa de Basquetebol será prioritária, sobretudo ao nível do protocolo de colaboração que define as formas de intervenção e colaboração na formação de Treinadores. A ANTB encetará esforços no sentido de reforçar o seu papel como representante da comunidade dos treinadores, defendendo os seus direitos.

No que respeita à *cooperação com outras entidades*, a ANTB irá intensificar as interações no sentido de amplificar as oportunidades de colaboração: (1) Associações congéneres de outros países (ex: Associação Espanhola de Treinadores de Basquetebol) que possibilitem a organização de viagens/estágios internacionais, o intercâmbio de preletores para Clinics, e o desenvolvimento do mercado de trabalho para o treinador português; (2) Universidades/Institutos Politécnicos, facilitando a interação entre investigadores e treinadores, tanto ao nível da promoção de atividades de investigação com temas associados ao basquetebol, como na disponibilização dos recursos das instituições de ensino superior para atividades de suporte ao processo de treino; (3) Clubes de referência (nacionais e internacionais), fomentando estágios de curta duração a treinadores

interessados; (4) *World Association of Basketball Coaches* (WABC); (5) Confederação de Treinadores de Portugal; (6) Instituto Português do Desporto e da Juventude.

### **3.1.3. Representatividade e sustentabilidade**

Considerando o atrás exposto em termos da importância conferida à representatividade e mobilização da comunidade de treinadores a direção da ANTB irá continuar a incentivar a adesão de novos sócios que garantam uma maior legitimidade de intervenção institucional e uma sustentabilidade financeira que suporte o seu plano estratégico. Em termos operacionais, será dada continuidade às medidas já adotadas: 1) Promover a adesão de novos sócios através de ações de sensibilização nos cursos de grau I e II; 2) Fidelizar os atuais e futuros associados, garantindo um retorno vantajoso da quotização, tanto a nível formativo como profissional; 3) Atualizar e aprofundar a informação relativa à base de dados dos associados; 4) Modernizar e agilizar a Gestão e Comunicação com os Associados, designadamente, através da melhoria das funcionalidades do sítio web e de uma intervenção regular nas redes sociais.

### **3.1.4. Comunicação e Marketing**

Nos dias de hoje a informação e comunicação assumem um destaque especial na atividade regular das organizações desportivas. No caso da ANTB, tem sido claro o esforço de melhoria dos canais de comunicação com os associados. Realce-se a importância que a newsletter e o sítio web assumem para o reforço da concretização deste objetivo por intermédio de um conjunto de valências: 1) espaço de interação entre sócios e treinadores; 2) disponibilização de informação institucional (i.e., atas, relatório de contas, relatório de atividades); 3) publicação e divulgação de artigos técnicos e notícias sobre Treinadores; 4) promoção de fóruns de debate; 5) adesão de sócios e na atualização da base de dados; 6) atividades formativas e de outras notícias relevantes. Em paralelo aos meios digitais, a direção da ANTB aposta de forma inequívoca na valorização permanente da Revista “O Treinador”, em papel e em formato digital. Desta forma, será possível continuar a valorizar um meio de partilha de informação com relevância ímpar na história da ANTB.

Em termos de marketing e de merchandising a ANTB continuará a desenvolver uma oferta diversificada de produtos e materiais (material têxtil, placas, etc...) com condições de aquisição mais vantajosas para os seus associados. Desta forma será possível continuar a reforçar a identidade da “marca” ANTB no seio da comunidade.

## **3.2. Objetivos Específicos**

Em concordância com as áreas de intervenção definidas e com os objetivos gerais a alcançar em cada uma delas, o plano estratégico assumirá os seguintes objetivos específicos:

### **1) Promover a formação contínua de Treinadores**

- Organizar o Clinic internacional da ANTB
- Colaborar com as Associações na organização de clinics de formação - “ANTB na Estrada”
- Organizar Ações de Formação contínua diversificadas (estágios de curta duração; Workshop)
- Editar a Revista “O Treinador”
- Divulgar Artigos Técnicos e os trabalhos dos treinadores no Site

**2) Apoiar o Programa Nacional de Formação de Treinadores**

- Prestar informações e esclarecimentos aos Treinadores
- Intervir na Formação Contínua
- Apoiar nos Estágios e no aconselhamento tutorial

**3) Defender os interesses dos Treinadores, promover o seu trabalho e realçar os seus deveres**

- Celebrar um Protocolo entre a ANTB e a FPB
- Promover e proteger os Treinadores certificados
- Dar apoio jurídico aos Treinadores, apoiando-os na defesa dos seus direitos
- Promover a notoriedade dos Treinadores e do seu trabalho
- Defender e promover o cumprimento dos princípios éticos e das normas estabelecidas

**4) Promover e agilizar a Comunicação entre Treinadores**

- Continuar a desenvolver o Site da ANTB
- Continuar a promover a Newsletter Mensal
- Atualizar a base de dados existente dos sócios da ANTB
- Promover reuniões periódicas com os treinadores

**5) Modernizar e aumentar a representatividade e sustentabilidade da ANTB**

- Enriquecer os conteúdos e funcionalidades do sítio web da ANTB
- Promover a adesão de novos sócios através de ações de sensibilização nos graus I e II
- Fidelizar e regularizar a situação dos sócios mais antigos
- Melhorar a oferta de produtos e materiais (material têxtil, placas, etc...) aos treinadores
- Garantir os apoios financeiros da F.P.B., I.P.D.J. e outras entidades

**6) Representar os Treinadores e intervir nos órgãos de decisão.**

- Apresentar propostas aos órgãos competentes do Basquetebol
- Participar na Assembleia de Delegados da FPB
- Participar nas ações da Confederação Portuguesa das Associações de Treinadores
- Colaborar com as Universidades



**7) Colaborar com associações congéneres e entidades do Basquetebol nacional e internacional**

- Divulgar e aprender as melhores práticas
- Contactos com Treinadores de Referência
- Promover Ações de Formação e Estágios no Estrangeiro

**8) Dinamizar o estudo e o debate de propostas para o Basquetebol, nomeadamente**

- Basquetebol de Rendimento, Basquetebol de Formação, Basquetebol Feminino
- Estratégia de Desenvolvimento para o Basquetebol Português
- Quadros competitivos
- Seleções e Centros de Treino
- Programa de Formação Desportiva e Objetivos e Conteúdos de Trabalho

**3.3. Prioridades de Ação**

Mediante o quadro anteriormente descrito, que configura os compromissos que a Direção proponente se propõe cumprir até ao final do mandato, foram definidas as seguintes PRIORIDADES DE ACTUAÇÃO:

- **Continuar com o Protocolo entre a ANTB e a F.P.B.**, definindo e clarificando as formas de intervenção atuação e colaboração na formação de Treinadores;
- Reunir com o IPDJ com o intuito de **assinar o contrato-programa** que permita um maior aporte financeiro à associação de modo a poder desenvolver novos projetos;
- **Organizar o Clinic Internacional da ANTB** no Barreiro em 2020, com intervenções de Treinadores estrangeiros de escolas de referência e divulgando o trabalho de Treinadores portugueses, propiciando condições vantajosas para os Associados;
- **Continuar com o projeto “uma semana com...”**, que consiste na organização de semanas de formação onde os treinadores aprendizes realizam uma visita de curta duração a treinadores de referência (nacional e internacional), acompanhando os treinos e jogos;
- Continuar com o **projeto “ANTB na estrada”** - diversificar as ações de formação contínua ao longo da época desportiva organizando clinics em colaboração com as diferentes associações;
- Assegurar a **publicação regular da Revista Técnica e Informativa “O Treinador”**, contribuindo para a divulgação das práticas dos Treinadores Portugueses;
- **Enriquecer os conteúdos e funcionalidades do sítio web da ANTB**, tendo como objetivo e agilização da comunicação e interação com os sócios e treinadores;
- **Incrementar o número de Associados** mediante a valorização do potencial de retorno, tanto a nível formativo (descontos na inscrição em eventos formativos, visitas a treinadores de referência nacional/internacional, etc...), como profissional (assessoria jurídica, descontos na aquisição de produtos como placas táticas, equipamentos, etc...).

## **4. Atividade desenvolvida em 2019**

A Direção da ANTB tem concentrado os esforços em iniciar um novo ciclo, procurando concretizar alguns dos projetos fundamentais para os objetivos e visibilidade da ANTB e assim demonstrar aos Treinadores a importância da sua Associação na valorização do seu trabalho, procurando sempre focar-se nas prioridades definidas no seu plano estratégico.

### **4.1. Promover a Formação Contínua de treinadores**

A formação contínua dos treinadores é uma área de intervenção fundamental para a ANTB. Neste sentido, a ANTB procurou dinamizar e promover a organização de clinics de formação técnica de qualidade durante todo o ano de 2019. O clinic internacional da ANTB e o projecto ANTB na estrada continuaram a ser os principais eventos formativos organizados pela nossa associação. A ANTB colaborou ainda com as associações distritais em outras ações de formação organizadas pelas próprias associações.

A legislação associada à atividade dos treinadores, nomeadamente a necessidade da formação contínua consubstancia a necessidade do projecto ANTB na estrada e do aumento da formação descentralizada e acessível a todos os treinadores.

#### **4.1.1. Clinic ANTB**

O **Clinic Internacional da ANTB em 2019** foi organizado em parceria com a Escola Nacional de Basquetebol da Federação Portuguesa de Basquetebol, o suporte fundamental da Câmara Municipal do Barreiro, da FIBA Europa e da colaboração da Associação de Basquetebol de Setúbal.

A **XXIX edição do Clinic Internacional da ANTB**, realizada nos dias 22 e 23 de junho, contou com a presença de 2 treinadores portugueses – Ricardo Vasconcelos, Eugénio Rodrigues, o treinador espanhol Luís Casemiro, e o treinador esloveno Radovan Trifunic cedido pela Fiba Europa. Participaram nesta edição 116 treinadores.

#### **4.1.2. “ANTB na estrada”**

Na formação contínua de treinadores, e em parceria com associações distritais de todo o país, retomámos o projeto “ANTB na estrada” destinado às áreas geográficas onde a formação está menos disponível e acessível.

Em 2019, a ANTB, realizou 5 Clinics do Programa “ANTB na estrada” – ações de formação contínua que contribuem para a valorização e formação dos treinadores de forma descentralizada, de acordo com as necessidades de cada região e cujo tema central é “Contributos para o ensino do jogo”. No quadro seguinte expomos com mais detalhe cada Clinic realizado.

<b>Datas</b>	<b>Clinic</b>	<b>Formadores</b>	<b>Nº de Treinadores</b>
6 JAN 2019	Algarve, Albufeira	Fernando Jóia, Tito Real e Sérgio Ramos	69
1 DEZ 2018	Leiria, M. Grande	Francisco Morais e Ricardo Vasconcelos	48
11 FEV 2019	Guarda	Nuno Leite e Francisco Morais	15
9 MAR 2019	Braga	Carlos Fechas e Agostinho Pinto	31
16 MAR, 2019	Alentejo, V. Novas	Catarina Coelho e Ricardo Ribeiro	11
<b>TOTAL</b>			174

Tendo em consideração a aderência, refletida no número de participante, e a pertinência destas ações (feedback positivo junto das associações) a ANTB procurará manter a sua continuidade durante o ano de 2019. O numero reduzido na Guarda e Alentejo deverão levar a uma reflexão sobre a pertinência da sua continuidade ou na forma de divulgação do evento.

#### **4.1.3. Clinics regionais em parceria com as Associações**

Durante o ano de 2017 a ANTB assinou diversos protocolos com diferentes associações regionais (i.e., A. B. Aveiro, A. B. Lisboa, A. B. Porto e A. B. Setúbal) com o intuito de colaborar nas ações de formação promovidas por estas entidades. Como reflexo destes protocolos a ANTB participou e colaborou na organização de diversos Clinics ao longo do ano 2019.

#### **4.1.4. “Uma semana com....”**

A ANTB, em parceria com o U.D. Oliveirense, organizou em dezembro de 2019 uma iniciativa pioneira em Portugal. Treze treinadores de basquetebol oriundos de diferentes zonas do país tiveram a oportunidade de acompanhar a equipa sénior masculina da U.D. Oliveirense ao longo de uma semana de treinos, liderada pelo treinador Norberto Alves e respetiva equipa técnica, semana essa que antecedeu um importante jogo da Liga Portuguesa de Basquetebol.

Os participantes assistiram a todos os treinos da equipa e realizaram reuniões antes e depois dos treinos em que eram debatidos com a equipa técnica (treinador principal e restante equipa técnica) do U.D. Oliveirense o trabalho realizado. O feedback obtido junto dos treinadores participantes foi extremamente positivo.

#### **4.1.5. Congresso Ibero-Americano – Viagem aos E.U.A.**

A ANTB promoveu no ano de 2018 a viagem de um treinador português aos E.U.A. para participar no congresso Ibero-americano de treinadores. No ano de 2019 o apoio para a viagem foi reduzido e não existiu nenhum treinador a participar neste evento de formação.

#### **4.1.6. Presença no congresso da Confederação de treinadores Portugal**

A ANTB esteve presente no congresso anual da Confederação de Treinadores no ano de 2017. No ano de 2019 a ANTB participou neste evento que foi organizado em Portimão tendo contribuído com duas ações de formação protagonizadas pelos treinadores Pedro Dias e Daniel Brandão.

#### **4.1.7. Revista “O Treinador”**

A ANTB realizou a edição semestral da **Revista “O Treinador”**, com a publicação e envio gratuito aos sócios com a situação regularizada, com a edição do **nº 59 em julho de 2019**. De modo a podermos cumprir com este compromisso será necessário o contributo inestimável dos Treinadores, que respondendo ao desafio de partilharem os seus conhecimentos, a sua experiência, e a sua prática, tornarão a revista numa ferramenta importante no debate e na partilha de ideias entre Treinadores. É fundamental que a disponibilidade evidenciada no passado se mantenha, pois, face às dificuldades da sua “construção”, é necessário estarmos cientes que sem a colaboração de todos os Treinadores será impossível manter a edição regular da Revista com a qualidade adequada.

### **4.2. Defender os interesses e promover o trabalho dos Treinadores**

#### **4.2.1. Protocolo entre a ANTB e a FPB**

O protocolo com a Federação Portuguesa de Basquetebol para regular a colaboração e a relação entre as duas entidades, foi uma prioridade desta nova Direção. Durante o ano de 2019 foram realizadas reuniões periódicas centradas prioritariamente na colaboração das duas entidades na formação contínua de treinadores, na análise do PNFT e na proteção dos treinadores qualificados.

#### **4.2.2. Apoio Jurídico aos Treinadores**

O apoio jurídico aos treinadores continuará a ser garantido através com um jurista especialista em Direito Desportivo que dará a necessária assessoria jurídica à associação e aos seus associados.

#### 4.2.3. Prémios treinador do mês e do ano

No sentido de promover a notoriedade e a visibilidade do trabalho os treinadores, a ANTB criou o prémio de treinador do mês e do ano. O objetivo primordial foi o de destacar a qualidade do trabalho desenvolvido pelos treinadores do alto rendimento – LIGA Masculina e Feminina. A ANTB entregou um troféu mensal aos treinadores premiados, destacando deste modo o seu trabalho.

#### 4.2.4. Prémio treinador formação do ano

A ANTB criou em 2018 um prémio que procurasse valorizar o trabalho desenvolvido pelos treinadores de formação. Neste sentido foi criado o prémio de treinador de formação do ano. Para a eleição deste prestigioso prémio, a ANTB contou com a colaboração dos DTR (que nomearam um treinador da sua associação) e de um painel de peritos (equipa técnica nacional) que votaram no treinador de formação do ano. Em 2019 o treinador escolhido pelo grupo de peritos foi a **Fátima Silva**.

### 4.3. Promover e agilizar a Comunicação entre Treinadores

#### 4.3.1. Website e Newsletter da ANTB

A promoção e a comunicação com os sócios continuam a manter-se através do **Website da ANTB** – [www.antb.pt](http://www.antb.pt). A ANTB prossegue com o esforço permanente de desenvolvimento de funcionalidades e de alimentação contínua de conteúdos do site da ANTB divulgando as atividades e propostas da Direção e incorporando contributos dos Treinadores, enriquecendo-o com conteúdos informativos úteis.

A **Newsletter mensal**, iniciada em agosto de 2016, teve que ser interrompida por falta de recursos humanos que garantissem a sua continuidade. A newsletter recebia o contributo de vários treinadores que através de artigos de opinião ou entrevistas colaboravam na emissão de conteúdos informativos para os associados. Pensamos que continua a ser um instrumento importante no contacto com os treinadores, mas necessitamos de pessoas com a necessária disponibilidade que garantam a sua qualidade e exequibilidade. O retorno da newsletter com uma periodicidade trimestral é um dos objetivos para o próximo ano.

A iniciativa online “**bolsa de treinadores**”, com o intuito de dar resposta à necessidade dos treinadores de encontrarem um clube que corresponda às suas expectativas e necessidades, manteve-se ativa em 2019. Esta foi uma necessidade que constatámos devido às inúmeras solicitações que fomos tendo de associados e clubes que tinham dificuldades em encontrar emprego e empregador respetivamente.

Mantemos igualmente abertos outros canais de comunicação da ANTB com os Treinadores, através do e-mail – [geral@antb.pt](mailto:geral@antb.pt) e [antbasquetebol@gmail.com](mailto:antbasquetebol@gmail.com) - e da presença no Facebook, Instagram e Twitter.

#### **4.3.2. Atualizar a base de dados dos associados**

A atualização da base de dados é uma tarefa essencial na agilização da comunicação entre a ANTB e os seus associados. Temos iniciado um conjunto de ações através das redes sociais no sentido de apelar aos associados mais antigos para atualizarem os seus dados na ANTB. Temos uma lista enorme de sócios que tem algumas dificuldades na receção dos emails regulares de contato. Esta continua a ser um dos grandes constrangimentos no crescimento da ANTB.

#### **4.3.3. Reuniões com Treinadores**

Realizámos diversas Reuniões com Treinadores, para apresentação dos nossos projetos e ideias e sensibilizá-los para a importância da sua participação e adesão à ANTB e, em especial, para auscultar e debater as preocupações e contributos dos Treinadores, nomeadamente tendo em vista a preparação de propostas a apresentar.

### **4.4. Aumentar a representatividade e sustentabilidade da ANTB**

#### **4.4.1. Regularização da situação dos sócios antigos e a adesão de novos sócios**

Promovemos a **regularização da situação dos sócios antigos**, a atualização dos respetivos dados e a cobrança das quotas, através de contactos frequentes pelos canais de comunicação disponíveis (site e facebook).

No que diz respeito à **adesão de novos sócios** deslocámo-nos a todos os cursos de formação de treinadores (nível I, II e III) para alertar os treinadores presentes para a importância da sua vinculação à ANTB e do seu contributo na elaboração de propostas que promovam o desenvolvimento do Basquetebol.

A **adesão de Treinadores** tem ficado aquém do que é necessário para conferir à ANTB a representatividade e as capacidades adequadas para defender os seus interesses e propostas e para assegurar a sustentabilidade da atividade Associação.

É necessário aumentar significativamente a adesão de sócios e incrementar a participação dos Treinadores nos projetos e iniciativas da ANTB e obter um envolvimento muito maior na identificação dos problemas e na apresentação de propostas.

Em 2019 a associação teve um total de 1685 Sócios (aumento de 31 sócios relativamente a 2018), dos quais 152 pagantes (diminuição de 40 sócios pagantes relativamente a 2018; diminuição de 20,8%) e 23 não pagantes (estagiários de nível I + isentos)

#### **4.4.2. Produtos e Merchandising ANTB**

Com o intuito de apoiar o financiamento da Associação e divulgar a sua imagem, a nova direção encetou contatos para manter a produção de **produtos com a marca ANTB**. As ofertas aos sócios incluem a venda, com preços especiais para sócios, de polos ANTB, da revista “O Treinador”, da oferta aos participantes no Clinic Internacional ANTB de alguns artigos (pastas e capas, esferográficas, blocos de apontamentos) e de produtos práticos (i.e., placas de treinador) necessários à atividade de treinador.

Definimos benefícios evidentes para os sócios, que recebem 1 exemplar que em cada ano são publicados da revista “O Treinador” e têm descontos significativos nos clinics que organizamos ou apoiamos e nos produtos e artigos da ANTB.

#### **4.4.3. Apoio da F.P.B., I.P.D.J. e outras entidades**

O apoio financeiro da FPB à ANTB no ano de 2019 foi de 3500 euros.

Esperamos que o **apoio financeiro da FPB** seja renovado em 2020, e propomos o valor de **5000 euros**: 4000 euros de apoio mais 1000 euros relativos ao apoio da FPB para a viagem aos E.U.A. de um treinador português (escolhido pela ANTB e ENB). Pensamos que este valor se adequa à intervenção da ANTB tendo em consideração o número, a qualidade e a dimensão dos projetos de formação que procuraremos desenvolver em 2020. Tendo em vista a ANTB poder beneficiar de apoio financeiro da Federação Portuguesa de Basquetebol, na qualidade de seu sócio ordinário e nos termos dos estatutos da FPB, a Direção da ANTB apresentará este Plano de Atividades e Orçamento para 2019.

A Direção da ANTB celebrou com o **IPDJ - Instituto Português do Desporto e da Juventude**, I.P.um contrato-programa, destinado à execução do Programa de Formação de Recursos Humanos, que integra as ações de formação contínua de Treinadores realizadas pela ANTB, especificamente o Clinic Internacional da ANTB e os Clinics de âmbito regional “ANTB na estrada”. O apoio financeiro concedido pelo IPDJ em 2019 foi de **4000 euros**.

### **4.5. Representar os Treinadores e intervir nos órgãos de decisão**

#### **4.5.1. Assembleias Gerais da FPB**

O Presidente da Direção da ANTB, Sérgio Ramos, enquanto delegado por inerência, e o vice-presidente Humberto Nogueira como delegado dos treinadores, participaram na Assembleia Geral da Federação realizada no mês de dezembro de 2018 com a seguinte ordem de trabalhos: Plano de Atividades e Orçamento da FPB para 2019; Relatório e Contas de 2018 da FPB. Nesta assembleia geral foram aprovadas, respetivamente, o Relatório e Contas de 2018 e o plano de atividades para 2019.

#### **4.5.2. Confederação de Treinadores de Portugal**

A ANTB, através do seu presidente, participou em duas reuniões com o presidente da Confederação de Treinadores de Portugal no sentido de colaborar em projetos de interesse comum. Um dos projetos mais visíveis desta colaboração foi o congresso organizado pela confederação na qual a ANTB colaborou.

#### **4.5.3. Programa Nacional de Formação de Treinadores**

A ANTB estabeleceu contactos periódicos com a Escola Nacional de Basquetebol – ENB – e o CPAT no sentido de obter os esclarecimentos relativamente ao enquadramento legal e à possível colaboração na implementação do Programa Nacional de Formação de Treinadores.

A ANTB participou em reuniões com uma empresa de auditoria externa que tinha como objetivo emitir um relatório para as entidades governamentais sobre o PNFT (principais dificuldades e constrangimentos na sua implementação).

#### **4.5.4. Colaborar com associações congéneres e entidades do Basquetebol**

A Direção da ANTB contactou com a AEEB - Asociación Española de Entrenadores de Baloncesto, com o objetivo de retomar relações próximas com a Associação de Treinadores Espanhola, avaliando formas de colaboração mútua, que se possam traduzir no incremento de uma colaboração profícua e vantajosa para os Treinadores e para o Basquetebol Português. Da parte da AEEB recebemos diversas informações sobre a sua organização, preocupações e prioridades e foi manifestada grande disponibilidade para se desenvolver uma colaboração com a ANTB em projetos específicos, a avaliar mediante propostas concretas. No contato com a AEEB foi manifestada uma preocupação mútua na falta de reconhecimento dos graus de treinadores pelas Federações de ambos países quando um treinador tem que trabalhar no país vizinho.

#### **4.6. Dinamizar o estudo e o debate de propostas para o Basquetebol**

A ANTB tem como objetivo intervir com propostas sobre temas do Basquetebol e dos Treinadores, designadamente:

- **Os desafios e perspetivas para o futuro** da ANTB, dos Treinadores e do Basquetebol Português.
- Construção dos **Quadros competitivos**, procurando desencadear um debate alargado entre os Treinadores que permita estimular contributos e propostas sobre este tema.
- **Situação contratual e laboral** dos treinadores em Portugal
- **Organização territorial das diferentes associações distritais**



## 5. ATIVIDADE A DESENVOLVER EM 2020

Tendo em conta as prioridades de atuação definidas, a ANTB propõe-se concretizar durante o ano de 2020 as seguintes ações, dando continuidade ao que já vem sendo realizado nos anos anteriores e incluindo algumas novas iniciativas importantes:

### 5.1. Promover a formação contínua de Treinadores

A ANTB colaborará com a ENB/FPB, avaliando as suas capacidades e possibilidades de intervenção, na preparação e implementação de um programa nacional de formação contínua complementar e de aprofundamento da formação curricular, que responda às necessidades dos nossos treinadores, em carga horária, mas também nos conteúdos. A ANTB considera importante que os treinadores possam realizar a sua formação contínua no quadro de uma formação especializada e coerente com a formação curricular, articulada pela ENB/FPB.

#### CALENDARIZAÇÃO DAS ACÇÕES DE FORMAÇÃO PRIORITÁRIAS

DESIGNAÇÃO DA ACÇÃO	CARATERIZAÇÃO	LOCAL/DATA
XXIX Clinic Internacional	Acção de formação contínua de Treinadores de âmbito nacional	Almada, junho 2020
“ANTB na Estrada” – I	Acção de formação contínua de Treinadores de âmbito regional	AB Viseu, 5 de outubro de 2019
“ANTB na Estrada” - II	Acção de formação contínua de Treinadores de âmbito regional	AB Algarve, 4 janeiro de 2020
“ANTB na Estrada” - III	Acção de formação contínua de Treinadores de âmbito regional	AB leiria 14 de dezembro de 2019
“ANTB na Estrada” - IV	Acção de formação contínua de Treinadores de âmbito regional	ABIT, ilha terceira Março de 2020
“ANTB na Estrada” - V	Acção de formação contínua de Treinadores de âmbito regional	
“Uma semana com...”	Ação de formação continua de 1 semana	A confirmar
Publicar Revista “O Treinador”	Revista técnica e Informativa para Treinadores	Junho de 2020
Divulgar Artigos Técnicos no site <a href="http://www.antb.pt">www.antb.pt</a>	Publicação de artigos técnicos de interesse para os Treinadores	Contínuo

A ANTB procurará que todas as ações de formação de Treinadores que sejam creditadas do âmbito do PNFT, de forma a proporcionar a qualidade e o volume de formação contínua exigidos pelas regras do Programa para a renovação do Título Profissional de Treinador de Desporto (TPTD).

### **5.1.1. Clinic Internacional de Treinadores da ANTB**

O Clinic Internacional de Treinadores da ANTB é uma ação de formação contínua de âmbito nacional, incluído no Programa de Formação de Treinadores do Plano de Atividades da Federação Portuguesa de Basquetebol, pretendendo-se que venha a constituir-se como uma ação creditada para efeitos do Programa Nacional de Formação de Treinadores.

A realização da **XXX edição** está programada para **junho de 2020**, na cidade do Barreiro.

Será organizado em parceria com a Escola Nacional de Basquetebol e destina-se a todos os Treinadores de Basquetebol. Para levar a cabo esta organização com o nível de qualidade desejado é fundamental obter apoio financeiro para a sua organização por parte das entidades responsáveis pela Formação de Treinadores, designadamente a Federação Portuguesa de Basquetebol e o Instituto Português do Desporto e da Juventude, bem como o apoio da Câmara Municipal de Barreiro e a Associação de Basquetebol de Setúbal, como aconteceu em 2019.

À semelhança do já verificado no passado pretendemos que tenha intervenções de Treinadores estrangeiros de escolas de referência e também a divulgação do trabalho de Treinadores portugueses, a convidar, propiciando uma ação de formação de elevada qualidade.

Para proporcionar a qualidade de demonstração exigível numa ação de formação de treinadores deste nível, é fundamental garantir que o grupo de demonstração inclua jogadores de elevada qualidade, sendo muito recomendável que a Federação Portuguesa de Basquetebol possa garantir jogadores que integram Seleções Nacionais. Após a avaliação do clinic internacional nos anos anteriores a 2019, a qualidade dos executantes tem deixado algo a desejar e foi apontado como um dos pontos menos positivos do clinic. No ano de 2019, a presença da seleção nacional feminina sénior garantiu uma excelente qualidade nas demonstrações práticas e contribui decisivamente para o sucesso do evento.

Os sócios da ANTB beneficiarão de desconto significativo no preço de inscrição deste Clinic. Serão disponibilizadas todas as preleções do Clinic no canal de Youtube que foi criado para o efeito.

Esperamos alcançar o sucesso das edições anteriores onde participaram um elevado número treinadores.

### **5.1.2. “ANTB na estrada”**

O Programa “ANTB na Estrada”, deverá incluir em 2020, mais 5 ações de formação contínua de treinadores de âmbito regional. Estas ações estão incluídas no Programa de Formação de Treinadores do Plano de Atividades da Federação Portuguesa de Basquetebol, pretendendo-se que venham a ser ações creditadas no âmbito do Programa Nacional de Formação de Treinadores.

O objetivo destas ações é contribuir para a valorização e formação dos treinadores de forma descentralizada e de acordo com as necessidades e realidades de cada região. Em simultâneo procura-se promover a aproximação aos Treinadores em todo o país, para conhecer de forma mais profunda os seus problemas e necessidades e mobilizar a sua participação, de forma a congregar na ANTB uma representatividade tão fiel quanto possível do treinador português.

Estas ações serão organizadas localmente em conjunto com os representantes regionais da ANTB, em estreita colaboração com as Associações Distritais e Regionais e respetivos diretores técnicos e contam com o apoio da Escola Nacional de Basquetebol, pelo que a sua calendarização e localização exatas será definida posteriormente em função das propostas concretas.

São pequenos clinics (normalmente 1 manhã ou 1 tarde de sábado, podendo nalgumas situações ser de 1 dia inteiro), com diferentes tipologias (exposição, demonstração prática com jogadores, workshop com os treinadores, ...), sobre temas diversificados, consoante as necessidades identificadas em cada região, envolvendo formadores convidados pela ANTB ou sugeridos localmente e destinam-se a todos os treinadores. Incluem uma reunião de Treinadores para identificar problemas e debater propostas.

ASSOCIAÇÃO	LOCAL	DATA
AB Algarve	Albufeira	4 janeiro
AB Ilha terceira	Barcelos	22 e 23 fevereiro
AB Leiria	Marinha Grande	14 Dezembro
AB Viseu	Tondela	5 Outubro

### 5.1.3. Ações de Formação “Uma semana com...”

Iremos realizar diversos tipos de ações de formação prática para Treinadores em Portugal ou promover o acesso a essas ações no estrangeiro, apoiando a deslocação de treinadores portugueses seus associados. Entendemos que é importante complementar a formação curricular e contínua atualmente existentes, designadamente através de:

- Workshops sobre temas específicos do treino, da direção de equipas, da intervenção do treinador, do planeamento
- Estágios de acompanhamento do trabalho de equipas e de treinadores de referência nacionais ou estrangeiras
- Campos de aperfeiçoamento para Treinadores, com trabalho com jogadores, enquadrado por treinadores formadores mais qualificados e experientes.

No caso, de ser dado apoio, pela ANTB ou por parceiros, à deslocação para ações de formação no estrangeiro será obrigatória a contrapartida da elaboração e divulgação de trabalhos sobre a ação e/ou a participação em ações de formação, tendo em vista promover a divulgação de conhecimentos aos restantes Treinadores, segundo formas a definir em cada caso.

#### **5.1.4. Publicar a Revista Técnica e Informativa “O Treinador”**

A Revista “O Treinador” é emblemática da importância que a nossa Associação teve para a modalidade e para o desporto nacional e constitui um veículo indispensável para a formação técnica dos Treinadores e para a divulgação e valorização do seu trabalho.

A Revista “O Treinador” tem como objetivo principal proporcionar formação técnica aos Treinadores portugueses. Inclui principalmente artigos de carácter técnico, fundamentalmente elaborados por Treinadores portugueses que divulgam o seu trabalho e contribuem para a formação dos seus colegas. A ANTB está empenhada em apoiar e promover, de forma a avaliar em cada caso, a publicação de trabalhos de interesse técnico elaborados por treinadores portugueses

A Revista “O Treinador” tem periodicidade anual e é publicada em papel e em formato digital (no site da ANTB), sendo gratuita para os sócios da ANTB, com as quotas regularizadas. Em 2020, será publicado o número 60 em junho 2020. Dá-se, assim, continuidade ao ciclo de publicação da Revista, integralmente com artigos de Treinadores portugueses.

A Direção divulgará e colocará à disposição dos sócios e treinadores todas as publicações antigas que tem em stock, através de venda direta.

O grande desafio que se coloca a todos nós – direção da ANTB e a todos os Treinadores – é conseguir manter a edição anual regular com excelente qualidade dos artigos. Estamos confiantes que o vamos conseguir, com a colaboração de todos os Treinadores.

Uma das decisões pendentes para a revista é a possibilidade de esta ser editada apenas em formato digital de modo a reduzir os custos para a ANTB.

#### **5.1.5. Divulgar Artigos Técnicos no Site da ANTB**

A publicação de artigos técnicos no site da ANTB é um valor acrescido nas oportunidades de formação dos Treinadores através da partilha de conhecimentos e experiências e constitui também uma forma de divulgação do trabalho realizado pelos Treinadores Portugueses.

A Direção da ANTB continuará a promover junto dos sócios e treinadores em geral a elaboração e disponibilização de artigos próprios, bem como a divulgação de artigos de outros Treinadores e fontes, nacionais e estrangeiros, para serem publicados no site da ANTB.

## **5.2. Apoiar no Programa Nacional de Formação de Treinadores.**

### **5.2.1. Prestar informações e esclarecimentos aos Treinadores**

A ANTB prosseguirá o acompanhamento do Programa Nacional de Formação de Treinadores, através de contactos com a ENB e a CPAT no sentido de obter os esclarecimentos mais atuais relativamente ao seu enquadramento legal.

Entendemos que serão necessários ajustamentos ao PNFT, de acordo com atual realidade do País, designadamente quanto à formação inicial de treinadores, sendo de promover uma formação inicial prévia, fora do âmbito da formação profissional. Uma exigência elevada na formação sólida de Treinadores, incluindo nos escalões de iniciação, é muito importante para melhorar a qualificação e por via disso contribuir para o progresso da modalidade.

### **5.2.2. Apoio nos Estágios e no aconselhamento tutorial**

A ANTB deverá avaliar as suas possibilidades de intervenção nesta matéria, respeitando o regulamentado no âmbito do PNFT, tendo em vista ajudar na procura das melhores soluções para os Treinadores envolvidos. Uma preocupação tem que ver com as condições para a realização dos Estágios, designadamente quanto ao suporte financeiro e à dificuldade em arranjar tutores, especialmente em ambientes mais isolados, e equipas para estagiar, pondo em causa a qualidade dos mesmos.

## **5.3. Defender os interesses e promover o trabalho dos Treinadores**

### **5.3.1. Protocolo entre a ANTB e a Federação Portuguesa de Basquetebol**

A ANTB deverá negociar e celebrar com a FPB um protocolo que permita, nomeadamente:

- Definir as responsabilidades, relacionamento e formas de intervenção, atuação e colaboração na formação de Treinadores,
- Estabelecer o quadro dos apoios da FPB à ANTB e à formação de treinadores no estrangeiro,
- Especificar o papel da ANTB como representante dos Treinadores,
- Regular as relações e vínculos entre Treinadores e Clubes, Associações e Federação,
- Garantir que todas as equipas têm Treinadores devidamente creditados e com o nível de formação exigido,
- Contribuir para a clarificação dos Direitos e Deveres dos Treinadores.

A ANTB tem como objetivo a celebração deste protocolo durante a época 2019/2020.

A intervenção da ANTB como representante e defensora dos direitos e interesses dos Treinadores junto das entidades “empregadoras” é uma matéria em que as capacidades da Associação (a nível financeiro, de competências, de estrutura, ...) são manifestamente insuficientes. A incorporação de

propostas dos Treinadores e o alargamento das competências de colaboradores da ANTB são muito importantes, para alargar o conhecimento das experiências e melhorar a qualidade das soluções.

Aumentar a massa crítica da ANTB em termos de sócios é fundamental para alargar a sua representatividade, capacidade financeira e competências e crucial para poder intervir eficazmente na defesa dos Treinadores.

### **5.3.2. Promover e Proteger os Treinadores certificados**

A Direção da ANTB considera inaceitável que haja clubes que apresentem equipas dirigidas por treinadores não devidamente qualificados. Está-se a desprezar todo o esforço de investimento feito na formação de treinadores, tanto pela FPB como pelos treinadores, a prejudicar o progresso da modalidade, que exige a maior qualificação dos treinadores. A ANTB colaborou e apresentou propostas concretas junto da FPB para que os regulamentos deixem de ser contornados pelos clubes e pelos treinadores incumpridores. No entanto constatamos que o cumprimento da nova regulamentação deixa muito a desejar e continua-se a assistir uma passividade dos juízes. Exige-se a aplicação dos regulamentos que incumbem aos juízes a verificação destas infrações.

A ANTB reivindicou junto da FPB que sejam punidos os clubes que em cada jogo não apresentem as suas equipas enquadradas por técnicos devidamente qualificados nos termos regulamentares. Para a época 2019/20 foram aprovadas algumas medidas de exceção que possibilitam a treinadores não qualificadas (i.é., treinadores que não possuem o grau mínimo exigível pela competição em que se inscrevem) de treinarem as respetivas equipas.

Estamos sensíveis para as dificuldades existentes em várias regiões do país para garantir Treinadores com os níveis de qualificação exigidos pelos regulamentos, bem como para o elevado esforço financeiro e de tempo para cumprir os requisitos de formação. Procuraremos analisar com a ENB/FPB medidas que permitam modelar os regulamentos às diferentes realidades, sem abdicar da necessária exigência de qualificação dos Treinadores.

### **5.3.3. Apoio jurídico aos treinadores na defesa dos seus vínculos**

A intervenção da ANTB como representante e defensora dos direitos e interesses dos Treinadores junto das entidades “empregadoras” é uma matéria em que as capacidades da Associação (a nível financeiro, de competências, de estrutura, ...) são manifestamente insuficientes. Não obstante, a ANTB mantém o protocolo de colaboração com um prestigiado especialista em direito desportivo que facilitará o necessário apoio caso seja necessário.

### **5.3.4. Promover a notoriedade do trabalho dos Treinadores**

A ANTB considera muito importante que seja dado relevo e visibilidade ao trabalho de qualidade desenvolvido pelos Treinadores aos diferentes níveis e que esse trabalho seja reconhecido e premiado pelos seus pares.

Neste sentido, a ANTB tenciona continuar a promover o reconhecimento do trabalho dos treinadores com a atribuição do prémio do treinador do mês e do ano na máxima competição em Portugal – LIGA.

A ANTB atribuiu o prémio de treinador de formação do ano com o objetivo de valorizar o trabalho dos treinadores que trabalham diretamente com os jovens basquetebolistas. Em 2020, a ANTB irá continuar com o prémio de treinador de formação do ano. A direção da ANTB continua a acreditar que a valorização dos treinadores de formação é um passo vital no desenvolvimento desportivo dos praticantes. Os procedimentos para a atribuição do prémio serão os mesmos de 2019: DTR nomeiam os treinadores e equipa técnica nacional votam nos nomeados.

Outra distinção importante é a atribuição do prémio carreira, destinada ao reconhecimento do contributo de um treinador com um longo currículo no treino desportivo. Este prémio deverá ter como patrono um Treinador fora de atividade de reconhecido mérito e carreira prestigiada e ser entregue durante o Clinic anual da ANTB.

## **5.4. Promover e agilizar a Comunicação entre Treinadores**

### **5.4.1. Desenvolver o Site da ANTB**

O novo site **www.antb.pt** está online desde Julho de 2016. O site assume um papel fundamental para que a ANTB possa cumprir os seus objetivos de valorização dos treinadores e de contribuir para desenvolver o Basquetebol em Portugal, já que é a plataforma privilegiada para suportar a interação com os sócios e treinadores em geral.

Com a criação do site da ANTB pretende-se, designadamente:

- Fomentar e agilizar a comunicação da Associação com os sócios e treinadores e entre eles;
- Disponibilizar informação institucional e documentação da ANTB;
- Publicar e divulgar artigos técnicos e notícias sobre Treinadores;
- Promover o debate sobre os problemas do Basquetebol e dos Treinadores;
- Promover a comunicação entre clubes e treinadores facilitando a busca de emprego – “bolsa de treinadores”
- Promover iniciativas e eventos de interesse para os Treinadores;
- Suportar a adesão e actualização de dados de sócios on-line.

O sucesso do site depende em larga escala da participação dos sócios e dos treinadores. Não só colaborando no desenvolvimento das funcionalidades, como também e muito especialmente na sua alimentação permanente através do envio de conteúdos - informações, artigos, contributos, propostas, ... - que possam enriquecer o site e ajudar a mantê-lo actualizado e enriquecedor.

## 5.5. Modernizar e aumentar a representatividade e sustentabilidade da ANTB

### 5.5.1. Promover a Adesão de Associados e Atualizar a Base de Dados

A **adesão de sócios à ANTB** é fulcral para assegurar a sustentabilidade da Associação e garantir a continuidade futura da sua atividade. É indispensável aumentar o número de sócios, recuperando e fidelizando os atuais e angariando novos.

Em 2018, a associação registou um total de 1685 Sócios (aumento de 31 socios relativamente a 2018) embora apenas 152 são sócios pagantes (diminuição de 20,8% relativamente a 2018). O nosso objetivo para o ano de 2019 era de atingir um **mínimo de 250 sócios** com as quotas pagas, o que representaria um crescimento significativo. No entanto isso não se veio a verificar e apenas 152 dos 1685 sócios registados - 9% - pagaram a sua quota anual. Tendo em consideração estes números o objetivo para o ano de 2020 será o de atingir os **250 sócios com as quotas pagas**, o que representará um crescimento significativo relativamente a 2018.

O valor anual da quota a pagar em 2020 mantém-se em 40 euros.

Os **sócios são indispensáveis para garantir grande parte do financiamento da ANTB** através, nomeadamente:

- do pagamento das quotas,
- da obtenção de patrocínios e apoios para as actividades, revista e site da ANTB
- da participação nas acções de formação e outras actividades organizadas pela ANTB

Ser **sócio da ANTB** é integrar a organização que representa os Treinadores de Basquetebol em Portugal, com o objetivo de defender os seus interesses, promover a sua valorização e a notoriedade do seu trabalho e contribuir para o progresso da modalidade. É robustecer a importância dos Treinadores e da sua capacidade de organização no desenvolvimento do Basquetebol em Portugal.

Ser **sócio da ANTB** é ter voz ativa na identificação de problemas e na apresentação de propostas para o progresso do Basquetebol e a valorização dos Treinadores; é colaborar na organização de eventos; é divulgar o seu trabalho e colaborar na formação dos Treinadores, nos clinics, na revista, no desenvolvimento do Site da ANTB, contribuindo com conteúdos técnicos e informativos e intervindo nos debates e propostas de carácter técnico. Os sócios da ANTB também beneficiam de algumas vantagens que compensam o valor da quota.

Em 2020, os sócios com as quotas regularizadas beneficiarão de diversas **vantagens**, designadamente:

- descontos no Clinic Internacional da ANTB
- descontos na digressão aos E.U.A. promovida pela AEEB
- Descontos em outras ações de formação organizados pela ANTB ou por entidades parceiras
- receber gratuitamente 1 revista que será editada;
- descontos nos produtos da marca ANTB;
- aceder aos conteúdos do site com acesso reservado.



A Direção da ANTB continuará a promover a realização de reuniões para divulgar ideias e projetos e ouvir as preocupações e propostas dos Treinadores que estão a trabalhar no terreno e sensibilizar os Treinadores para a importância da sua adesão e participação nos seus projectos e actividades. Neste sentido, promoverá reuniões de Treinadores, nomeadamente, nas seguintes acções:

- Clinic Internacional de Treinadores da ANTB
- “ANTB na estrada” e Clinics de Pontos Altos
- Clinics e outras acções de formação para Treinadores organizadas por outras entidades

No seguinte quadro estão expressos os números relativos aos sócios ANTB dos anos anteriores:

SITUAÇÃO DO	2017	2018	2019
Na base de dados ANTB	1564	1654	1685
Com QUOTA em dia	242	192	152
Estagiários + isentos	25	14	23 (18 + 5)

A Direção da ANTB continuará a promover regularmente a atualização dos dados dos sócios. O **futuro da ANTB** exige o **crescimento da adesão de sócios** e da mobilização dos Treinadores em torno da sua Associação. Não só para garantir a sua sustentabilidade, mas também porque é indispensável para reforçar a sua representatividade e alargar as suas competências em diversos domínios (técnico, jurídico, de gestão, comunicação, marketing, ...) para desenvolver a sua atividade e formular propostas.

### 5.5.2. Produtos e Merchandising ANTB

No sentido de promover a sustentabilidade e a continuidade da ANTB e conferir maior eficácia na atividade da ANTB, afigura-se adequado promover o **merchandising de produtos** com a **marca ANTB**, para apoiar o financiamento da associação e divulgar a sua imagem. Neste sentido, a ANTB deverá continuar a promover a venda ou oferta de artigos com utilidade para os Treinadores que promovam uma identificação com a ANTB, associados ou não a atividades organizadas: polos e calções ANTB, DVDs com as intervenções dos clinics, “pranchetas”, pastas....

Adicionalmente, deverá promover-se a venda ou oferta aos sócios dos artigos e publicações que tem em stock – Revista “O Treinador”, livros e edições técnicas, pins, estojos de canetas/lapiseiras.

## 5.6. Representar os Treinadores e intervir nos órgãos de decisão.

### 5.6.1. Apresentar propostas aos órgãos competentes

Uma das funções primordiais da ANTB implica a representação da classe de Treinador de Basquetebol junto de órgãos e instituições que se inserem na esfera basquetebolística como a

Federação Portuguesa de Basquetebol, Associação Nacional de Juizes de Basquetebol, Associações Regionais de Basquetebol bem como Clubes e Associações Desportivas. Existem, contudo, outras instituições que se inserem numa esfera mais alargada e que importa considerar como o Instituto Português do Desporto e da Juventude, Confederação de Treinadores de Portugal, Autarquias, entre outras.

A presente Direção da ANTB assume de forma inequívoca este desígnio pela afirmação do seu objetivo estratégico de: “Assegurar uma representação dinâmica e participativa dos treinadores nos organismos de influência e decisão do basquetebol português mediante a valorização do debate e a apresentação de propostas significativas”. Com este objetivo pretende-se que a “Valorização os Treinadores” e a “Contribuição para o Desenvolvimento do Basquetebol Português” saia claramente reforçada.

Na atualidade existem um conjunto de matérias de elevada relevância que têm vindo a receber da parte dos treinadores de basquetebol uma atenção crescente. Reportamo-nos por exemplo aos seguintes temas: a) Divergência entre Basquetebol Feminino e Masculino; b) Modelo de Quadros Competitivos; c) Seleções Nacionais e Centros de Treino; d) Programa de Formação Desportiva; e) Situação contratual e laboral dos treinadores portugueses de basquetebol, f) Estratégia de desenvolvimento do basquetebol português, g) Promoção e deteção do talento no jogador português; h) Regulação da participação dos jogadores estrangeiros, entre outros. Estes tópicos revestem-se de uma complexidade particular dado que não resultam de uma causa particular, mas sim de um quadro multi-dimensional de fatores de influência. Em termos operacionais será importante motivar e mobilizar os treinadores de basquetebol para a participação num processo faseado que remeta para uma posição representativa: 1) diagnóstico, 2) discussão coletiva/setorial, 3) formalização de propostas de intervenção, 4) aferição do impacto transformador das propostas implementadas.

Para este efeito, continuarão a realizar-se inquéritos on-line direcionados para a comunidade de treinadores com vista à recolha de opiniões e propostas para o desenvolvimento da modalidade. Ao mesmo tempo serão criados espaços de discussão presencial e pelos meios digitais com o mesmo intuito. Pretende-se assim que com este enquadramento a apresentação de propostas nos órgãos competentes possa sair reforçada.

### **5.6.2. Participar na Assembleia Geral da FPB.**

A Direção da ANTB, através do seu Presidente enquanto delegado por inerência, tem assento na Assembleia Geral da Federação, nos termos dos respetivos Estatutos. Compromete-se a participar de forma ativa e interveniente nas respetivas reuniões, na defesa dos interesses do Basquetebol e dos Treinadores e a informar os sócios e treinadores sobre as suas intervenções e as decisões do referido órgão, através do site da ANTB.

Sempre que possível será promovido o debate prévio sobre as questões em discussão na Assembleia Geral da Federação.

### 5.6.3. Participar nas ações da Confederação de Treinadores de Portugal

A ANTB, enquanto associada da Confederação de Treinadores e representante dos Treinadores de Basquetebol, prosseguirá uma colaboração activa e participativa com vista a defender e valorizar os Treinadores e o seu papel no desenvolvimento do Desporto em Portugal.

Neste sentido, procuraremos continuar a emitir as nossas posições sobre os temas que nos têm sido colocados para parecer pela Confederação, nomeadamente, os suscitados no âmbito do Conselho Nacional do Desporto de que o Presidente da Confederação é membro.

## 5.7. Colaborar com associações congéneres e entidades do Basquetebol

### 5.7.1. Divulgar e aprender as melhores práticas.

A ANTB procurará promover acções que permitam o contacto e a divulgação com as melhores práticas ao nível do treino, nomeadamente através de:

- **Contactos com Treinadores de Referência**, estrangeiros e nacionais, designadamente convidando-os a apresentar comunicações nos Clinics da ANTB e a publicar artigos ou entrevistas na Revista “O Treinador” ou no site da ANTB.
- **Promover Ações de Formação e Estágios no Estrangeiro**. A ANTB procurará estabelecer parcerias com associações congéneres para promover, com o apoio, designadamente, da Federação Portuguesa de Basquetebol e do Instituto Português de Desporto e da Juventude, a deslocação de treinadores portugueses ao estrangeiro para frequentar Ações de Formação, designadamente, Clinics, Estágios junto de equipas de topo (p. ex: da Liga ACB), Viagens aos EUA, para observação de equipas universitárias e da NBA, ...

No caso, de ser concedido apoio, pela ANTB ou por parceiros, à deslocação para ações de formação no estrangeiro será obrigatória a contrapartida da elaboração e divulgação de trabalhos sobre a ação e/ou a participação em ações de formação, tendo em vista promover a divulgação de conhecimentos aos restantes Treinadores, segundo formas a definir em cada caso. A ANTB estabeleceu um protocolo com a AEEB que inclui a possibilidade de sócios da ANTB participarem com os mesmos direitos na viagem anual promovida pela AEEB aos E.U.A..

A ANTB procurará estabelecer novas parcerias, designadamente com a Associação Espanhola de Treinadores – AEEB, com a Associação Europeia de Treinadores e com a FIBA Europa (através da Federação Portuguesa de Basquetebol), para apoiar e facilitar nos contatos e na obtenção de informações e condições favoráveis para a deslocação de Treinadores estrangeiros a Portugal para participar no Clinic da ANTB e de Treinadores portugueses ao estrangeiro.

Neste âmbito, em 2018 foi promovida a viagem de um treinador português aos E.U.A. durante 2 semanas. Esta viagem teve o custo de 2100 euros e foi comparticipada pela FPB (700€), pela ANTB (700€) e pelo próprio treinador (700€). A ANTB procurará em 2019 dar continuidade a este projecto.

## 5.8. Dinamizar o estudo e o debate de propostas para o Basquetebol

A ANTB tem um papel fundamental na dinamização do estudo e debate de propostas para o progresso do Basquetebol Português. Reafirma a importância de mobilizar a participação dos Treinadores na procura de soluções para ultrapassar os problemas da modalidade e está empenhada em continuar a promover o debate sereno e ponderado entre os Treinadores sobre o futuro do Basquetebol Português. Só assim a Direção da ANTB poderá representar e defender as suas propostas de estratégia e de medidas a implementar.

Neste sentido, procuraremos promover a identificação de problemas e o debate de ideias e propostas entre os Treinadores, em função das capacidades da Associação e da mobilização e empenhamento dos sócios e treinadores, nomeadamente, através de:

- Reuniões com os Treinadores, nomeadamente no âmbito de Clinics e outras ações formação, organizadas pela ANTB ou por outras entidades, ou em outros eventos de carácter nacional ou regional, em especial no Clinic Internacional de Treinadores da ANTB, no Clinic Internacional de Formação da ENB, nos Clinics “ANTB na Estrada”.
- Reuniões com Treinadores de domínios específicos, para discutir temas próprios, designadamente das principais competições masculinas ou femininas, ou dos escalões de formação
- Criação de Fóruns de debate no site [www.antb.pt](http://www.antb.pt).
- Recolha de propostas por email.
- Criação de Grupos de trabalho
- Realização de inquéritos aos treinadores

Podemos elencar um conjunto de temas estratégicos e medidas que importa discutir e preparar atempadamente, designadamente:

### **Investir na formação dos praticantes a longo prazo:**

- Focar o objetivo principal é formar jogadores
- Criar projetos de formação de qualidade com coordenadores qualificados
- Planear objetivos e conteúdos e identificar o que é importante treinar,
- Investir nos centros de treino para captação, selecção e desenvolvimento de talentos,
- Trabalhar de forma integrada em todos os níveis (selecções, centros de treino, clubes),
- Aumentar o volume e melhorando a qualidade do treino,
- Aumentar a adesão de praticantes e antecipar o início da prática organizada,
- Melhorar a qualificação dos Treinadores de jovens,
- Incentivar, em termos regulamentares, a utilização de jovens nas equipas de topo,
- Estimular e premiar o investimento na formação de jogadores

### **Aumentar a competitividade do Basquetebol português:**

- Melhorar as competições dos diferentes escalões etários e competir mais ao nível do topo,
- Aumentar a participação em competições internacionais de clubes e seleções
- Reforçar a aposta no Basquetebol feminino,
- Aumentar a exigência do treino e do empenhamento e qualificação profissional de jogadores, treinadores e estrutura de suporte;

### **Reforçar a imagem projetada do Basquetebol português:**

- Aumentar a visibilidade e notoriedade da sua actividade e resultados,
- Cuidar as diferentes entidades e agentes de projectar uma imagem positiva, de forma a aumentar o mercado de potenciais praticantes e o universo de patrocinadores e parceiros;

**Promover a sustentabilidade:**

- Inovar nas formas e fontes de financiamento,
- Reestruturar e redimensionar a estrutura organizativa do Basquetebol português
- Aumentar as competências de marketing e conhecer os objectivos e o valor do “negócio”,
- Divulgar as melhores práticas.

## 6. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

### 6.1. Rendimentos

Em 2019, a ANTB aumentou os seus rendimentos de forma muito significativa muito por via do crescimento dos apoios obtidos para a organização de atividades, provenientes do IPDJ, FPB, Câmara Municipal do Barreiro e FMB (este último endereçado ao Prémio de Investigação ANTB/FMB).

RENDIMENTOS	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Vendas</b>		<b>1 464</b>	<b>1 650</b>	<b>958</b>	<b>195</b>	<b>268</b>	<b>1 529</b>	<b>1 922</b>	<b>2 818</b>
<b>Prestação de Serviços</b>	<b>6 112</b>	<b>14 008</b>	<b>17 527</b>	<b>16 224</b>	<b>11 858</b>	<b>5 650</b>	<b>17 074</b>	<b>14 878</b>	<b>17 022</b>
Serviço A: Quotizações		7 903	10 362	10 514	5 055	5 650	8 360	7 060	7 125
Formações Específicas ANTB		6 105	7 165	5 710	6 803	0	8 714	7 818	9 897
Clinic ANTB		5 235	6 320	4 450	6 543	0	7 850	6 843	8 282
ANBT na Estrada e Outros Pontos Altos		870	845	1 260	260	0	864	975	1 615
<b>Subsídios à Exploração</b>		<b>5 000</b>	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>	<b>0</b>	<b>5 750</b>	<b>15 800</b>
FPB		5 000	4 000	4 000	3 500	3 500		4 500	4 000
Câmara Barreiro								1 250	1 800
IPDJ									8 500
Ana Durães									1 500
<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>		<b>400</b>		<b>100</b>					
Publicidade na revista		400		100					
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>6 112</b>	<b>20 872</b>	<b>23 176</b>	<b>21 282</b>	<b>15 553</b>	<b>9 418</b>	<b>18 603</b>	<b>22 550</b>	<b>35 640</b>

Tabela

### 6.2. Gastos

Em 2019 verificamos um aumento significativo dos gastos claramente associados a um contínuo aumento da atividade e da abrangência da Associação, a nível nacional, que implicaram o aumento das despesas com deslocações. Em “Outros Gastos e Perdas, uma rubrica claramente aumentada também encontramos o que se refere a Ofertas de Merchising, Oferta de Revistas, o Prémio de Investigação ANTB/FMB, bem como as despesas com os prémios de Treinador do Mês, da LPB e LF, e dos prémios de Treinador do Ano.

GASTOS	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas</b>		<b>2 072</b>	<b>3 485</b>	<b>2 240</b>	<b>130</b>			<b>649</b>	<b>2 195</b>
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>2 654</b>	<b>13 168</b>	<b>19 377</b>	<b>17 244</b>	<b>14 011</b>	<b>2 588</b>	<b>17 724</b>	<b>19 444</b>	<b>19 559</b>
Serviços Especializados	415	721	1 307	1 007	988	1 007	1 095	1 267	1 846
Materiais	46	135	2 271	868		351			221
Deslocações e estadas	1 931	759	1 622	1 904	600	960	1 202	1 038	2 521
Serviços Diversos	261	265	407	857	74	88	2 638	8	
Custos Associados a Formações ANTB		11 289	13 770	12 608	12 348	182	12 789	17 132	14 971
<b>Gastos com Pessoal</b>								<b>140</b>	<b>0</b>
<b>Outros Gastos e Perdas</b>	<b>677</b>					<b>4</b>	<b>4</b>	<b>81</b>	<b>4 582</b>
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>3 330</b>	<b>15 240</b>	<b>22 861</b>	<b>19 483</b>	<b>14 141</b>	<b>2 592</b>	<b>17 727</b>	<b>20 315</b>	<b>26 337</b>

### 6.3. Resultados

Face ao exposto nas rubricas acima, em 2019, a ANTB melhorou o seu resultado líquido. Aumentou a sua atividade, e melhorou a qualidade da sua organização e atividades, bem como a abrangência espacial, ao mesmo tempo que melhorou o contacto com os sócios. Apesar do natural aumento da despesa, fruto da sua ação, melhoramos no financiamento junto de entidades que apoiam as atividades formativas.

<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Resultado antes Depreciações, Gastos de financiamento e Impostos</b>	<b>2 782</b>	<b>5 632</b>	<b>315</b>	<b>1 799</b>	<b>1 412</b>	<b>6 826</b>	<b>876</b>	<b>2 235</b>	<b>9 303</b>
Gastos de Depreciação e de Amortização	5 679								
<b>Resultado Operacional</b>	<b>-2 897</b>	<b>5 632</b>	<b>315</b>	<b>1 799</b>	<b>1 412</b>	<b>6 826</b>	<b>876</b>	<b>2 235</b>	<b>9 303</b>
Juros e rendimentos financeiros obtidos									
Juros e gastos financeiros suportados	48	106	105	81	81				
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>-2 945</b>	<b>5 527</b>	<b>210</b>	<b>1 718</b>	<b>1 331</b>	<b>6 826</b>	<b>876</b>	<b>2 235</b>	<b>9 303</b>
Imposto sobre o rendimento do período									
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>-2 945</b>	<b>5 527</b>	<b>210</b>	<b>1 718</b>	<b>1 331</b>	<b>6 826</b>	<b>876</b>	<b>2 235</b>	<b>9 303</b>

Tabela 3 - Resultados Acumulados de 2011 a 2019

## 6.4. Situação Financeira

Em 2019, a ANTB melhorou a sua situação financeira, mantendo a sua estabilidade, dando seguimento à boa gestão das contas verificada nos últimos anos.

Ao nível do Ativo verificamos a existência de um aumento muito positivo por via dos valores em caixa e depósitos bancários, no total de 9.302€, o que é muito significativo no contexto da ANTB.

Relativamente ao passivo, o mesmo mantém-se com um saldo de 900€, que são relativos aos serviços de contabilidade, apenas pagos em 2019. Este considera-se outro aspeto muito relevante nas contas, pois revela a inexistência de dívidas por parte da ANTB.

Por fim, no que diz respeito ao Capital Próprio, importa realçar por um lado o facto de apresentar o valor mais alto dos últimos anos e, por outro, o continuar a verificar-se uma tendência positiva na evolução do valor mesmo, tal como nos anos transactos. O Capital Próprio apresenta-se assim porque o Resultado Líquido do Período é positivo e superior ao ano anterior (pelas razões já acima apresentadas). Contudo, o valor do Capital Próprio continua a penalizado (tal como nos anos anteriores) pelo facto dos Resultados Transitados (embora que inferiores a 2018, por via do resultado líquido de 2018 ser por ele positivo) continuarem a ser negativos.

## 7. ORÇAMENTO

### ORÇAMENTO 2020

	Euros
<b>RECEITAS</b>	<b>35.500</b>
<b>SÓCIOS ANTB</b>	<b>10.000</b>
Quotizações	10.000
<b>FORMAÇÃO DE TREINADORES</b>	<b>9.000</b>
Clinic Internacional ANTB - Inscrições	8.000
Outra Formação - "ANTB na estrada"	1.000
<b>EDIÇÕES TÉCNICAS</b>	<b>500</b>
Revista	500
<b>APOIOS SOLICITADOS</b>	<b>10.500</b>
Federação Portuguesa de Basquetebol	5.000
IPDJ - Formação de Treinadores	4.000
Câmara Municipal - Clinic ANTB	1.500
<b>PARCERIAS</b>	<b>1.500</b>
<b>Vendas - Merchandising ANTB</b>	<b>4.000</b>
<b>DESPESAS</b>	<b>35.400</b>
<b>FORMAÇÃO DE TREINADORES</b>	<b>16.000</b>
Clinic Internacional ANTB	12.000
"ANTB na estrada"	4.000
<b>EDIÇÕES TÉCNICAS</b>	<b>1.500</b>
Revista	1.500
<b>SUPORTE</b>	<b>14.900</b>
Instalações	1.000
Deslocações	8.000
Telecomunicações e Sistemas de Informação	200
Equipamento	200
Fornecimentos e Serviços Diversos	3.000
Custos Bancários	500
Serviços Administrativos	2.000
<b>Merchandising ANTB</b>	<b>3.000</b>
<b>SALDO</b>	<b>100</b>



## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Resultado Líquido positivo de 9.303 euros, apurado no exercício de 2019, deverá ser transferido para a conta de Resultados Transitados.

Lisboa, 15 de Maio de 2020

A Direção

Sérgio Bruno Antunes Selores Ramos

Humberto de Oliveira Nogueira

Leonor Rosendo de Carvalho e Silva

Luís Miguel Silva Oliveira Araújo

Ivo António da Silva Rego

José Manuel do Carmo Abrantes

Rui de Sousa Costa

## **CONTAS DE 2020**

### **BALANÇO**

**E**

### **DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE TREINADORES DE BASQUETEBOL**
**Balanço**
**31 de Dezembro de 2019**

(Valores expressos em Euros)

	EUR	
	Dez 2019	Dez 2018
<b>ACTIVO</b>		
Activos fixos tangíveis	613	613
Activos intangíveis	0	0
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	0	0
Outros activos financeiros	0	0
Total dos Activos Não Correntes	<u>613</u>	<u>613</u>
Inventários	0	2.841
Clientes	0	0
Adiantamentos a fornecedores	0	0
Estado e Outros Entes Públicos	0	0
Accionistas/sócios	0	0
Outras contas a receber	0	0
Diferimentos	0	0
Activos financeiros detidos para negociação	0	0
Caixa e depósitos bancários	38.121	25.977
Total dos Activos Correntes	<u>38.121</u>	<u>28.819</u>
Total do Activo	<u><u>38.734</u></u>	<u><u>29.432</u></u>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>		
Capital realizado	0	0
Reservas legais	0	0
Outras reservas	41.479	41.479
Resultados Transitados	(12.947)	(15.182)
Ajustamentos em activos financeiros	0	0
Excedentes de revalorização	-	-
Resultado Líquido do período	9.303	2.235
Total do Capital Próprio	<u>37.834</u>	<u>28.532</u>
<b>PASSIVO</b>		
Financiamentos Obtidos	0	0
Total dos Passivos Não Correntes	<u>0</u>	<u>0</u>
Fornecedores	0	0
Estado e Outros Entes Públicos	0	0
Accionistas/sócios	0	0
Financiamentos obtidos	0	0
Outras contas a pagar	0	0
Diferimentos	900	900
Total dos Passivos Correntes	<u>900</u>	<u>900</u>
Total do Passivo	<u>900</u>	<u>900</u>
Total do Capital Próprio e Passivo	<u><u>38.734</u></u>	<u><u>29.432</u></u>



O Técnico Oficial de Contas

A Gerência

**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE TREINADORES DE BASQUETEBOL**
**Demonstração dos Resultados por natureza para os exercícios  
31 de Dezembro de 2019**

(Valores expressos em Euros)

	<b>Dez 2019</b>	<b>Dez 2018</b>
Vendas e Prestações de Serviços	19.840	16.800
Ganhos/Perdas imputadas a subsidiárias, associadas	-	-
Variação nos inventários da produção	-	-
Subsídios à exploração	15.800	5.750
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(2.195)	(649)
Fornecimento e serviços externos	(19.559)	(19.444)
Gastos com o pessoal	-	(140)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-	-
Outros rendimentos e ganhos	-	-
Outros gastos e perdas	(4.582)	(81)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>9.303</b>	<b>2.235</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-	-
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>9.303</b>	<b>2.235</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-
Juros e gastos similares suportados	-	-
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>9.303</b>	<b>2.235</b>
Imposto sobre o rendimento do período	-	-
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>9.303</b>	<b>2.235</b>



O Técnico Oficial de Contas

A Gerência

## **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Dando cumprimento aos deveres estatutários desta Associação, o Conselho Fiscal apreciou e analisou o relatório de atividades e contas do exercício de 2019.

Terminados os trabalhos de apreciação e análise a que se propôs este conselho concluímos o seguinte:

1 – Os valores contabilizados e descritos no relatório a apresentar à Assembleia-geral estão em conformidade com os documentos justificativos apresentados, que serviram de suporte à elaboração do mesmo.

2 – Concordamos com a proposta de que o valor apurado no exercício respeitante ao Resultado Líquido seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

Lisboa, 15 de maio de 2020

### ***Conselho Fiscal***

Presidente – Ricardo Filipe Pires Silva, sócio nº 1222

Vogal – Ricardo Nuno Gouveia Walter da Fonseca Vasconcelos, sócio nº 1125

Vogal – André Alexandre Dias Martins, sócio nº 1054