



RELATÓRIO DE ACTIVIDADES
E CONTAS

2016

Índice

1. ENQUADRAMENTO.....	4
2. UMA VISÃO E MISSÃO PARA A ANTB.....	5
3. PLANO ESTRATÉGICO.....	6
4. ATIVIDADE DESENVOLVIDA EM 2016	11
5. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA	19
6. PERSPECTIVAS PARA 2017	22
7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.....	31
CONTAS DE 2015.....	32

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Dando cumprimento aos deveres estatutários desta Associação, o Conselho Fiscal apreciou e analisou o relatório de atividades e contas do exercício de 2016.

Terminados os trabalhos de apreciação e análise a que se propôs este conselho concluímos o seguinte:

1 – Os valores contabilizados e descritos no relatório a apresentar à Assembleia-geral estão em conformidade com os documentos justificativos apresentados, que serviram de suporte à elaboração do mesmo.

2 – Concordamos com a proposta de que o valor apurado no exercício respeitante ao Resultado Líquido seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

Lisboa, 12 de abril de 2017

Conselho Fiscal

Presidente – José Manuel do Carmo Abrantes, sócio nº 218

Vogal – Ricardo Nuno Gouveia Walter da Fonseca Vasconcelos, sócio nº 1125

Vogal – André Alexandre Dias Martins, sócio nº 1054

1. ENQUADRAMENTO

A Associação Nacional de Treinadores de Basquetebol (doravante designada ANTB) foi fundada em 1974 com a principal missão de promover a valorização da função de treinador e de potenciar o seu contributo para o desenvolvimento da modalidade em Portugal. Desde a sua génese, a associação tem procurado vincar a importância dos treinadores no desenvolvimento global do Basquetebol e procurado contribuir, junto das instituições que o tutelam, para a formação de melhores treinadores e jogadores no nosso país.

Apesar das grandes transformações que ocorreram no basquetebol português desde a fundação da associação, nomeadamente nos avanços e recuos da profissionalização dos treinadores aliados à criação/término da liga profissional, o papel e ação da ANTB continua a justificar-se na medida que o papel do treinador continua a ser determinante no desenvolvimento da modalidade e na formação de jogadores de excelência.

Tendo em consideração esta necessidade, a nova Direção compromete-se a promover a função do TREINADOR como um dos fatores relevantes no desenvolvimento da modalidade, e de contribuir para o desenvolvimento de competências e conhecimentos dos treinadores de modo a elevar a qualidade do processo de treino nos escalões de formação bem como nos escalões de rendimento. Assim, o nosso plano de ação assumirá os seguintes objetivos gerais:

1. contribuir para a formação e valorização dos treinadores portugueses;
2. monitorizar e intervir no processo de formação e certificação dos treinadores;
3. explorar e fomentar redes de colaboração entre diferentes entidades ligadas ao basquetebol como meio de desenvolvimento global da modalidade;
4. assegurar uma representação dinâmica e participativa dos treinadores nos organismos de influência e decisão do basquetebol português mediante a valorização do debate e a apresentação de propostas significativas;
5. representar e defender os direitos e interesses socioprofissionais dos treinadores e relevar a importância dos seus deveres e compromissos;
6. reconhecer e divulgar o mérito dos treinadores que mais se destacam pela qualidade das suas práticas como forma de promover a evolução e a notoriedade da classe;
7. aumentar o grau de identificação dos treinadores com a sua associação representativa (ANTB) e seus projetos/atividades de desenvolvimento.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

Eleições para os Órgãos Sociais da ANT B em 2016

No dia 11 de Junho de 2016, no pavilhão das Manteigadas em Setúbal, foram realizadas eleições para a nova Direção e Órgãos Sociais da ANT B. Tendo-se apresentado apenas uma lista às referidas eleições, a nova direção foi votada e aprovada pelos associados presentes. No dia 10 de Julho no Pavilhão Eng^o António Maia, em Guifões, realizou-se a tomada de posse dos novos Corpos Gerentes da ANT B. A saber:

Assembleia Geral

Presidente – Olímpio de Sousa Coelho, sócio nº 14
Vice-Presidente – Mário Fernando da Conceição Gomes, sócio nº 198
Secretário – Diogo Leitão de Almeida Santos

Direção

Presidente – Sérgio Bruno Antunes Selores Ramos, sócio nº 1333
Vice-Presidente – Humberto de Oliveira Nogueira, sócio nº 1145
Secretário – Pedro Tiago Matos Esteves, sócio nº 1268
Tesoureiro – Luís Miguel Silva Oliveira Araújo, sócio nº 1080
Vogal – Ivo António da Silva Rego, sócio nº 1406
Suplente – Rui de Sousa Costa, sócio nº 1210
Suplente – Ricardo Filipe Pires Silva, sócio nº 1222

Conselho Fiscal

Presidente – José Manuel do Carmo Abrantes, sócio nº 218
Vogal – Ricardo Nuno Gouveia Walter da Fonseca Vasconcelos, sócio nº 1125
Vogal – André Alexandre Dias Martins, sócio nº 1054

A nova Direção da ANT B, eleita em julho para o biénio 2016/2018, considera determinante reforçar o papel dos treinadores no desenvolvimento do basquetebol Português, nomeadamente potenciar o contributo dos treinadores na definição do plano estratégico encetado pela Federação Portuguesa de Basquetebol.

O presente relatório de contas e de atividades tem em consideração, em primeiro lugar a missão da ANT B, e, em segundo lugar, o plano Estratégico e prioridades de atuação que foram definidos pela atual direção aquando da apresentação do seu programa eleitoral.

2. UMA VISÃO E MISSÃO PARA A ANT B

A VISÃO PARA A ANT B implica agrupar, organizar e representar os Treinadores em torno de um projeto que contribua para o progresso do Basquetebol em Portugal. Deste modo, a MISSÃO DA ANT B deverá focar-se em Valorizar os Treinadores e em Contribuir para o Desenvolvimento do Basquetebol Português.

3. PLANO ESTRATÉGICO

3.1. Áreas de intervenção

A nova Direção da ANTB tem como prioridade reagrupar os treinadores de basquetebol em torno de um projeto comum que consubstancie uma intervenção ativa nas instituições tutelares com vista a um desenvolvimento efetivo da modalidade. O peso institucional da associação sairá reforçado, se esta aumentar o nível de representatividade da comunidade global de treinadores, de modo a que a sua participação num projeto de desenvolvimento para o Basquetebol nacional seja reconhecido e valorizado. Os princípios fundadores que motivaram o aparecimento da ANTB – valorização do treinador e contribuição para o desenvolvimento global da modalidade – deverão continuar a ser os alicerces da sua ação e a balizar e consubstanciar o planeamento estratégico da sua atividade. Tendo em consideração estas premissas, definiram-se as seguintes Áreas Gerais de intervenção:

- Valorização/Apoio à atividade do treinador;
- Contribuição para o desenvolvimento de um plano estratégico para o Basquetebol;
- Representatividade e sustentabilidade;
- Comunicação e marketing;

3.1.1. Valorização/apoio da atividade do treinador

No que diz respeito à valorização e apoio à atividade do treinador a ação da ANTB deverá incidir sobre três aspetos essenciais: (1) a formação contínua dos treinadores; (2) a valorização da função do treinador; e (3) o apoio jurídico aos associados.

Na formação dos treinadores, e dando continuidade à ação formativa desenvolvida pela direção anterior, a ANTB deverá promover a formação técnica e a qualidade da intervenção dos treinadores mediante uma diversificação das áreas de formação (i.e., técnico-tática, pedagógica, sociológica, psicológica, condição física, nutrição, etc...). Em paralelo, pretender-se-á reforçar e diversificar os momentos e contextos de formação. Caberá ainda à ANTB monitorizar e intervir no processo de formação e certificação de Treinadores, regido atualmente pelo Programa Nacional de Formação de Treinadores – PNFT, e associar-se à formação creditada de professores do ensino básico e secundário.

A ANTB compromete-se a valorizar o desempenho dos Treinadores e a conferir-lhe a merecida notoriedade através de prémios de reconhecimento de mérito nos diversos níveis de prática (formação/alto rendimento). Consideramos que o desenvolvimento de uma cultura de mérito, através da criação de prémios com critérios objetivos que permitam a divulgação de boas práticas dos treinadores (prémio mensal para melhor treinador da liga portuguesa, treinador do ano da formação, prémio carreira, treinador português no estrangeiro, etc.) deverá constituir-se como uma motivação acrescida para a melhoria permanente do trabalho dos treinadores.

Por último, reforçando a necessidade de apoio na defesa dos interesses e direitos dos seus associados, a ANTB encetará esforços no sentido de disponibilizar assessoria jurídica necessária

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

para as mais diversas situações decorrentes do exercício da atividade profissional (i.e., litígio com a entidade patronal; incumprimentos ao nível dos regulamentos existentes; outros).

3.1.2. Contribuição para Desenvolvimento estratégico da modalidade

A contribuição da ANTB para o desenvolvimento global do Basquetebol incidirá em dois pontos fulcrais: (1) intervir nos órgãos de decisão da modalidade em representação dos treinadores e (2) promover a cooperação com diferentes associações e entidades.

Para uma intervenção válida e consubstanciada nos órgãos de decisão será fundamental dinamizar o estudo e o debate de propostas para o Basquetebol no seio da comunidade de treinadores. Neste sentido, será importante mobilizar o maior número de treinadores possíveis para a construção de uma posição comum, representativa, que contribua ativamente para o desenvolvimento global do Basquetebol. Para este efeito, uma das iniciativas a tomar será a realização de um inquérito on-line à comunidade de treinadores com vista à recolha de opiniões e propostas para o desenvolvimento da modalidade.

A promoção de redes de cooperação com diferentes entidades de relevo torna-se vital na melhoria do tipo e a da qualidade da formação oferecida aos treinadores bem como no desenvolvimento geral da modalidade. No que diz respeito ao Protocolo de colaboração com a Federação Portuguesa de Basquetebol, que define as formas de intervenção e colaboração na formação de Treinadores, será importante voltar a clarificar e especificar o papel da ANTB como representante dos Treinadores, e de que modo poderá continuar a contribuir para a regulação dos níveis de formação mínima para o treino. Relativamente à promoção da cooperação com outras entidades, a ANTB comprometer-se-á a fomentar os intercâmbios com: (1) Associações congéneres de outros países que possibilitem a organização de viagens/estágios internacionais, o intercâmbio de preletores para Clinics, e o desenvolvimento do mercado de trabalho para o treinador português; (2) Universidades/Institutos Politécnicos, facilitando a interação entre investigadores e treinadores, tanto ao nível da promoção de atividades de investigação com temas associados ao basquetebol, como na disponibilização dos recursos das instituições de ensino superior para atividades de suporte ao processo de treino; (3) Clubes de referência (nacionais e internacionais), fomentando estágios de curta duração a treinadores interessados; (4) *World Association of Basketball Coaches* (WABC); (5) Confederação de Treinadores de Portugal.

3.1.3. Representatividade e sustentabilidade

Tendo em consideração os dados atualizados sobre o número de treinadores associados à ANTB (ver última ata da assembleia geral da ANTB de 2015) torna-se vital incentivar a adesão de novos sócios que garantam uma maior legitimidade ao nível da intervenção institucional e uma sustentabilidade financeira adequada para a efetivação das atividades propostas. Neste sentido, de modo a promover a representatividade e a sustentabilidade da ANTB será necessário: (1) promover a adesão de novos sócios, através de ações de sensibilização nos graus I e II; (2) fidelizar os atuais e futuros associados, garantindo um retorno vantajoso da quotização, tanto a nível formativo como profissional; (3) Atualizar e aprofundar a informação relativa à base de dados dos

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

associados; (4) Modernizar e agilizar a Gestão e Comunicação com os Associados, designadamente, através da melhoria das funcionalidades do sítio web e de uma intervenção mais regular nas redes sociais. Neste âmbito, a realização de um inquérito on-line direcionado para a comunidade de treinadores permitirá recolher informação mais detalhada sobre os diferentes perfis que caracterizam o treinador português, a nível biográfico, profissional e desportivo.

3.1.4. Comunicação e Marketing

Perante o desenvolvimento das novas tecnologias e do fácil acesso à informação, a comunicação representa um aspeto determinante na ligação da ANT B com os seus associados. O desenvolvimento do sítio web da ANT B assumirá uma relevância significativa na comunicação com os sócios e os treinadores, particularmente: (1) no fomento e na agilização da comunicação e interação com os sócios e treinadores; (2) na transmissão da informação institucional (i.e., atas, relatório de contas, relatório de atividades); (3) na publicação e divulgação de artigos técnicos e notícias sobre Treinadores; (4) na promoção de fóruns de debate; (5) na adesão de sócios e na atualização da base de dados. A publicação regular da Revista Técnica e Informativa “O Treinador”, em papel e em formato digital, com o intuito de divulgar o trabalho dos Treinadores Portugueses e assim promover a troca de conhecimento, deverá continuar a ser uma preocupação da direção. Por outro lado, será importante diversificar os meios de comunicação mediante a criação de uma newsletter mensal que informe os treinadores, de um modo mais regular, das atividades formativas e de outras notícias relevantes.

O desenvolvimento do marketing e do merchandising de produtos ANT B poderá constituir-se como uma fonte de financiamento relevante. A ANT B procurará melhorar a oferta de produtos e materiais (material têxtil, placas, etc...) com condições de aquisição mais vantajosas para os seus associados. Para este efeito, serão celebrados protocolos de parceria com diversos agentes privados que possibilitem um retorno efetivo para os associados ANT B na eventual aquisição de produtos/serviços.

3.2. Objetivos Específicos

Em concordância com as áreas de intervenção definidas e com os objetivos gerais a alcançar em cada uma delas, o plano estratégico assumirá os seguintes objetivos específicos:

1) Promover a formação contínua de Treinadores

- Organizar o Clinic internacional da ANT B;
- Colaborar com as Associações na organização de clinics de formação - “ANT B na Estrada”;
- Organizar Ações de Formação contínua diversificadas (estágios de curta duração; etc...);
- Editar a Revista “O Treinador”;
- Divulgar artigos técnicos e os trabalhos dos treinadores no sítio web;

2) Apoiar o Programa Nacional de Formação de Treinadores (PNFT)

- Prestar informações e esclarecimentos aos Treinadores sobre o PNFT;

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

- Intervir no processo de Formação Contínua;
- Disponibilizar apoio para os Estágios e aconselhamento tutorial;

3) Defender os interesses dos Treinadores, promover o seu trabalho e realçar os seus deveres

- Celebrar um Protocolo entre a ANTB e a FPB;
- Promover e proteger os Treinadores certificados;
- Disponibilizar apoio jurídico aos Treinadores, apoiando-os na defesa dos seus direitos;
- Promover a notoriedade dos Treinadores e do seu trabalho;
- Defender e promover o cumprimento dos princípios éticos e das normas estabelecidas;

4) Promover e agilizar a Comunicação entre Treinadores

- Conceber e desenvolver um novo sítio web da ANTB, no sentido de o tornar mais funcional, apelativo e moderno;
- Publicar uma Newsletter Mensal;
- Atualizar a base de dados existente dos sócios da ANTB;
- Promover reuniões periódicas com os treinadores ;

5) Modernizar e aumentar a representatividade e sustentabilidade da ANTB

- Modernizar a imagem da ANTB atualizando o seu logótipo;
- Promover a adesão de novos sócios através de ações de sensibilização nos cursos de graus I e II;
- Fidelizar e regularizar a situação dos sócios mais antigos;
- Melhorar a oferta de produtos e materiais (material têxtil, placas, etc...) aos treinadores;
- Garantir os apoios financeiros da F.P.B., I.P.D.J. e outras entidades;

6) Representar os Treinadores e intervir nos órgãos de decisão.

- Apresentar propostas construtivas aos órgãos competentes de regulação do Basquetebol;
- Participar na Assembleia de Delegados da FPB;
- Participar nas ações da Confederação Portuguesa das Associações de Treinadores;
- Colaborar com as instituições de ensino superior (Universidades e Institutos Politécnicos);

7) Colaborar com associações congéneres e entidades do Basquetebol nacional e internacional

- Divulgar práticas de referência e proporcionar momentos de aprendizagem;
- Contactar com Treinadores de Referência;
- Promover Ações de Formação e Estágios no Estrangeiro;

8) Dinamizar o estudo e o debate de propostas para o Basquetebol, nomeadamente

- Basquetebol de Rendimento, Basquetebol de Formação, Basquetebol Feminino;

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

- Estratégia de Desenvolvimento para o Basquetebol Português;
- Quadros competitivos;
- Seleções e Centros de Treino;
- Programa de Formação Desportiva, objetivos e conteúdos de trabalho;

3.3. Prioridades de Ação

Mediante o quadro anteriormente descrito, que configura os compromissos que a direção eleita se propõe a cumprir até ao final do mandato, foram definidas as seguintes PRIORIDADES DE ACTUAÇÃO:

- **Analisar e rever o Protocolo entre a ANT B e a F.P.B**, definindo e clarificando as formas de intervenção atuação e colaboração na formação de Treinadores;
- **Organizar o Clinic Internacional da ANT B** na zona de Lisboa, em 2017, com intervenções de Treinadores estrangeiros (de referência) e de Treinadores portugueses com trabalho meritório, propiciando condições vantajosas para os Associados;
- **Iniciar o projeto “uma semana com ...”**, que consiste na organização de semanas de formação onde os treinadores realizam uma visita de curta duração a treinadores de referência (nacional e internacional), acompanhando o planeamento de treinos e jogos;
- Retomar o **projeto “ANT B na estrada”** - diversificar as ações de formação contínua ao longo da época desportiva mediante a organização de clinics em parceria com as diferentes associações regionais de Basquetebol;
- Assegurar a **publicação regular da Revista Técnica e Informativa “O Treinador”**, em papel e em formato digital, contribuindo para a divulgação das práticas dos Treinadores Portugueses e para uma formação multidisciplinar do treinador;
- **Enriquecer os conteúdos e funcionalidades do sítio web da ANT B**, tendo como objetivo e agilização da comunicação e interação com os sócios e treinadores;
- **Incrementar o número de Associados** mediante a valorização do potencial de retorno, tanto a nível formativo (descontos na inscrição em eventos formativos, visitas a treinadores de referência nacional/internacional, etc...), como profissional (assessoria jurídica, descontos na aquisição de produtos como placas táticas, equipamentos, etc...). Saliente-se a oferta da isenção de um ano na anuidade de associado a treinadores que completem os graus I e II (estagiários).

4. ATIVIDADE DESENVOLVIDA EM 2016

Desde que assumiu funções, em julho de 2016, a nova Direção da ANTB tem concentrado esforços em iniciar um novo ciclo, procurando concretizar alguns dos projetos fundamentais para os objetivos e visibilidade da ANTB e assim demonstrar aos Treinadores a importância da sua Associação na valorização do seu trabalho, tentando manter o foco nas prioridades definidas do seu plano estratégico.

4.1. Promover a Formação Contínua de treinadores

A formação contínua dos treinadores é uma área de intervenção fundamental para a ANTB. Apesar de no último mandato da ANTB a organização de clinics de formação ter sido reduzida, a ANTB continuou a contribuir na organização de formação técnica de qualidade.

4.1.1. *Clinic Internacional ANTB*

A dificuldade associada ao processo de sucessão da antiga direção da ANTB, que resultou num decréscimo acentuado da atividade mesma, impossibilitou a organização e realização do **Clinic Internacional da ANTB** no ano de **2016**. A direção da ANTB, em parceria com a Escola Nacional de Basquetebol (ENB), a Federação Portuguesa de Basquetebol (FPB), a Câmara Municipal de Almada, o Instituto Português do Desporto e da Juventude, a FIBA Europa, e em colaboração com a Associação de Basquetebol de Setúbal, irá organizar o **Clinic Internacional da ANTB** nos dias **1 e 2 de julho de 2017**.

4.1.2. *“ANTB na estrada”*

A formação, área fulcral para todos os treinadores, tem duas vias principais de desenvolvimento. Por um lado, a direção da ANTB tem procurado o estabelecimento de parcerias com determinadas Associações Regionais de Basquetebol com maior dinâmica na promoção de atividades formativas. Ao mesmo tempo, tem-se procurado implementar o "ANTB na estrada" em áreas geográficas onde a formação está menos disponível e acessível.

O objetivo destas ações é contribuir para a valorização e formação dos treinadores de forma descentralizada e de acordo com as necessidades e realidades de cada região, sendo que a temática central é “Contributos para o ensino do jogo”. Em simultâneo, procura-se promover a interação entre Treinadores em todo o território, estimulando a discussão em torno de problemas comuns e necessidades. Desta forma, mobiliza-se a classe no sentido de aumentar a representatividade da ANTB enquanto organização de referência para a promoção do treinador português de Basquetebol. Considerando a adesão e pertinência que estas ações têm assumido, a direção da ANTB procurará manter a sua continuidade.

Estas ações são organizadas localmente em conjunto com os representantes regionais da ANTB, em estreita colaboração com as Associações Distritais e Regionais e respetivos diretores técnicos e contam com o apoio da Escola Nacional de Basquetebol, pelo que a sua calendarização e localização será definida em linha com as oportunidades e propostas existentes.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

Trata-se de clinics de curta duração (normalmente 1 manhã ou 1 tarde de sábado, podendo em algumas situações ser de 1 dia inteiro), com diferentes tipologias (exposição, demonstração prática com jogadores, workshop com os treinadores, ...), sobre temas diversificados, consoante as necessidades identificadas em cada região, envolvendo formadores convidados pela ANTB ou sugeridos localmente.

4.1.3. Ação de formação “Uma semana com ...”

Este projeto de formação, pioneiro em Portugal, arrancou em 2016 com a colaboração do F.C. do Porto e da sua equipa técnica liderada por Moncho Lopez. Foi uma ação de formação inovadora e que obteve um feedback muito positivo por parte dos treinadores presentes.

O objetivo de recorrer a treinadores e contextos de referência, com oportunidade de observar o seu trabalho *in loco* foi plenamente atingido. Todos os participantes puderam vivenciar os pilares do trabalho da equipa sénior masculina do FC Porto, ao longo de uma semana de trabalho, tendo oportunidade de partilhar períodos de reflexão antes e depois dos treinos com a sua equipa técnica (Moncho Lopez, Rui Gomes e João Pedro Gonçalves).

A opinião de todos os intervenientes foi extremamente positiva, pelo que só podemos congratular-nos com o sucesso desta iniciativa.

A ANTB deixa aqui o seu agradecimento ao FC Porto e à equipa técnica, em particular ao treinador Moncho Lopez, pela sua abertura e disponibilidade em dar o seu contributo para o trabalho em conjunto da melhoria do basquetebol português.

4.1.4. Revista “O Treinador”

A Revista “O Treinador” tem como objetivo principal proporcionar formação técnica aos Treinadores portugueses. Inclui maioritariamente artigos de carácter técnico, cuja elaboração resulta em grande medida de Treinadores portugueses que divulgam o seu trabalho e contribuem para a mobilização de conhecimento no seio da comunidade.

A Revista “O Treinador” tem periodicidade semestral e continuará a ser publicada em papel e em formato digital (no site da ANTB), sendo gratuita para os sócios da ANTB, com as quotas regularizadas. A direção que cessou funções em 2016 assegurou a edição semestral da **Revista “O Treinador”**, com a publicação e envio gratuito aos sócios com a situação regularizada, retomada a partir do número 48, de dezembro de 2011, e continuada com o nº 49, de junho de 2012, nº 50, em dezembro de 2012, nº 51, em junho de 2013, nº52, de dezembro 2013; nº53, em Junho 2014, o nº 54, em Dezembro 2014, nº 55, em Junho de 2015, e por fim o nº 56 em Dezembro de 2015.

A nova direção compromete-se a prosseguir com a edição da **Revista “O Treinador”** com a edição do **nº 57 em julho de 2017** e a **nº 58 em dezembro de 2017**. De modo a podermos cumprir com este compromisso será necessário o contributo inestimável dos Treinadores que, respondendo ao desafio de partilharem os seus conhecimentos, a sua experiência, e a sua prática, tornarão a revista numa ferramenta importante no debate e na partilha de ideias entre Treinadores.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

É fundamental que a disponibilidade evidenciada no passado se mantenha, pois, face às dificuldades da sua “construção”, é necessário estarmos cientes que sem a colaboração de todos os Treinadores será impossível manter a edição regular da Revista com a qualidade adequada.

4.2. Defender os interesses e promover o trabalho dos Treinadores

4.2.1. Protocolo entre a ANTB e a FPB

A preparação do protocolo com a Federação Portuguesa de Basquetebol para regular a colaboração e a relação entre as duas entidades, é uma prioridade desta nova Direção. Neste sentido foram realizadas 2 reuniões com o Presidente da F.P.B. para tratar deste tema.

4.2.2. Apoio Jurídico aos Treinadores

O apoio jurídico aos treinadores foi um dos compromissos da nova direção da ANTB tendo sido assumido um protocolo de colaboração com um jurista especialista em Direito Desportivo que disponibilizará a necessária assessoria jurídica à associação e aos seus associados.

4.3. Promover e agilizar a Comunicação entre Treinadores

4.3.1. Sítio Web e Newsletter da ANTB

No Na tentativa de promover a comunicação e modernizar a imagem da ANTB foi criado um **novo Website da ANTB**, prosseguindo com o esforço permanente de desenvolvimento de funcionalidades e de alimentação contínua de conteúdos do site da ANTB – www.antb.pt. Este website foi colocado online em julho de 2016 e tem procurado divulgar as atividades e propostas da Direção e incorporar contributos dos Treinadores.

Com a criação do sítio web da ANTB pretende-se, designadamente:

- Fomentar e agilizar a comunicação da Associação com os sócios e treinadores;
- Disponibilizar informação institucional e documentação da ANTB;
- Publicar e divulgar artigos técnicos e notícias sobre Treinadores;
- Promover o debate sobre os problemas do Basquetebol e dos Treinadores;
- Promover a comunicação entre clubes e treinadores facilitando a busca de emprego – “Bolsa de treinadores”
- Promover iniciativas e eventos de interesse para os Treinadores;
- Suportar a adesão e atualização de dados de sócios on-line.

O sucesso do site depende em larga escala da participação dos sócios e dos treinadores. Não só colaborando no desenvolvimento das funcionalidades, como também e muito especialmente na sua alimentação permanente através do envio de conteúdos - informações, artigos, contributos, propostas, ... - que possam enriquecer o site e ajudar a mantê-lo atualizado e enriquecedor.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

Iniciámos a **Newsletter mensal**, que conta já com cinco números em 2016 (julho a dezembro) e três em 2017 (janeiro a março). A newsletter tem recebido o contributo de treinadores que através de artigos de opinião ou entrevistas têm colaborado na elaboração de conteúdos informativos para os treinadores.

Implementámos a iniciativa online “**Bolsa de treinadores**” com o intuito de dar resposta à necessidade dos treinadores de encontrarem um clube que corresponda às suas expectativas e necessidades. Esta foi uma necessidade que constatámos devido às inúmeras solicitações que fomos tendo de associados e clubes que tinham dificuldades em encontrar emprego e empregador respetivamente.

Mantemos igualmente abertos outros canais de comunicação da ANT B com os Treinadores, através do e-mail – antbasquetebol@gmail.com - e da presença no Facebook.

4.3.2. Atualizar a base de dados dos associados

A atualização da base de dados é uma tarefa essencial no agilizar da comunicação entre a ANT B e os seus associados. No ano de 2016 iniciámos um conjunto de ações, utilizando as redes sociais, no sentido de apelar aos associados mais antigos para atualizarem os seus dados na ANT B. Esta ação permitiu a atualização de um número significativo de contactos. No entanto, é de salientar a existência de um número considerável de sócios que continua a manifestar dificuldades na receção da informação via mail.

4.3.3. Reuniões com Treinadores

Realizámos diversas reuniões com treinadores, para apresentação dos nossos projetos, ideias e sensibilização para a importância da sua participação e adesão à ANT B e, em especial, para auscultar e debater as preocupações e contributos dos treinadores, tendo em vista a preparação de propostas a apresentar. Entre julho e dezembro de 2016:

- Estivemos no curso de nível III no Alfeite, nos cursos de nível II na Covilhã e Aveiro, e nos cursos de nível I em Lisboa, Aveiro e Porto, para apresentar a nova direção e sensibilizar os treinadores para a importância da sua adesão à ANT B.
- Entre setembro e dezembro de 2016, encetámos algumas reuniões informais com treinadores, no sentido de perceber qual a sua sensibilidade sobre temas pertinentes que afetam o trabalho dos treinadores, e com o intuito de apresentar um documento à F.P.B. que representasse o nosso contributo para o desenvolvimento da modalidade.

4.4. Modernizar e aumentar a representatividade e sustentabilidade da ANTB

4.4.1. Modernizar a imagem da ANTB

Na tentativa de melhorar a imagem da ANTB foi proposta em reunião de direção, imediatamente após a tomada de posse, a alteração da imagem do logótipo e do sítio web da ANTB. Em julho de 2016, o associado Paulo Simão responsabilizou-se por esta tarefa e no final do mesmo mês o LOGO e o novo sítio web foram criados e tornados públicos.

4.4.2. Regularização da situação dos sócios antigos e a adesão de novos sócios

Ser sócio da ANTB é integrar a organização que representa os Treinadores de Basquetebol em Portugal, com o objetivo de defender os seus interesses, promover a sua valorização e a notoriedade do seu trabalho e contribuir para o progresso da modalidade. A consolidação da importância dos Treinadores e da sua capacidade de organização no desenvolvimento do Basquetebol em Portugal.

Ser sócio da ANTB é ter voz ativa na identificação de problemas e na apresentação de propostas para o progresso do Basquetebol e na valorização dos Treinadores; é colaborar na organização de eventos; é divulgar o seu trabalho e colaborar na formação dos Treinadores, nos clinics, na revista, é colaborar no desenvolvimento do Site da ANTB, contribuindo com conteúdos técnicos e informativos e intervindo nos debates e propostas de carácter técnico. Os sócios da ANTB também beneficiam de algumas vantagens que compensam o valor da quota.

Os sócios são indispensáveis para garantir uma parte considerável do financiamento da ANTB através, nomeadamente:

- Pagamento das quotas;
- Obtenção de patrocínios e apoios para as atividades, revista e site da ANTB;
- Participação nas ações de formação e outras atividades organizadas pela ANTB;

Em 2016, para incentivar a adesão de sócios, nova direção decidiu que a quota de 2016 deveria ser de **20 euros (metade do valor)** e que em 2016 e 2017 os novos treinadores de Grau I teriam isenção no 1º ano da quota anual de sócio.

Promovemos a **regularização da situação dos sócios antigos**, a atualização dos respetivos dados e a cobrança das quotas, através de contactos frequentes pelos canais de comunicação disponíveis (mail, telefone, site e facebook).

No que diz respeito à **adesão de novos sócios** deslocámo-nos a todos os cursos de formação de treinadores (nível I, II e III) para alertar os treinadores presentes para a importância da sua vinculação à ANTB e do seu contributo na elaboração de propostas que promovam o desenvolvimento do Basquetebol.

A **adesão de Treinadores** tem ficado aquém do que é necessário para conferir à ANTB a representatividade e as capacidades adequadas para defender os seus interesses e propostas e para assegurar a sustentabilidade da atividade associativa. É necessário aumentar significativamente o número de sócios e incrementar a participação dos Treinadores nos projetos

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

e iniciativas da ANTB, promovendo um maior envolvimento na identificação dos problemas e na apresentação de propostas.

Até final de 2016, houve 138 sócios que pagaram a quota do ano, cujo valor se manteve em 40 Euros. Estes sócios que pagaram a quota de 2011 repartem-se em:

- 126 sócios que já se encontravam filiados até 2010, inclusive, e que assim regularizaram a sua situação, conforme o decidido na Assembleia Geral de 10 de Maio de 2010.

- 37 novos sócios que solicitaram a adesão à ANTB em 2011.

Até final do mês de Março de 2017, regularizaram a sua situação mais 56 sócios, e aderiram mais 18 novos sócios.

4.4.3. Produtos e Merchandising ANTB

A ANTB, como forma de gerar receita e promover a sua imagem, encetou contatos para manter a criação de **produtos com a marca ANTB**, a saber: polos ANTB, revista “O Treinador”, DVDs com as intervenções dos Clinics, pastas, capas, esferográficas, blocos de apontamentos e de produtos práticos (i.e., placas de treinador) necessários à atividade de treinador.

Definimos benefícios para os sócios, a saber: entrega de exemplares da revista “O Treinador” publicados anualmente, descontos significativos nos clinics organizados ou apoiados pela ANTB, bem como nos produtos e artigos da Associação.

Em 2016, assinámos um protocolo de colaboração com a empresa **Acrilsports** que garante descontos em placas de treinador para todos os associados. Esta empresa, na sequência do protocolo de colaboração, oferece os prémios aos treinadores do mês na LIGA Masculina e Feminina.

4.4.4. Apoio da F.P.B., I.P.D.J. e outras entidades

Durante o mandato da anterior direção foram celebrados dois contratos-programa relativos ao **apoio financeiro da FPB** à atividade da ANTB, no valor de 3.500 euros nos anos de 2015 e 2016.

Espera-se que o **apoio financeiro da FPB** seja renovado em 2017, no valor inicial proposto, isto é de 4000 euros. De modo a que a ANTB possa beneficiar de apoio financeiro da Federação Portuguesa de Basquetebol, na qualidade de seu sócio ordinário e nos termos dos estatutos da FPB, a Direção da ANTB apresentou o Plano de Atividades e Orçamento para 2017.

A antiga direção da ANTB procurou celebrar com o **IPDJ - Instituto Português do Desporto e da Juventude**, I.P.um contrato-programa, destinado à execução do Programa de Formação de Recursos Humanos, que integra as ações de formação contínua de Treinadores realizadas pela ANTB, especificamente o Clinic Internacional da ANTB e os Clinics de âmbito regional “ANTB na estrada”. Foi efetuado o pedido de concessão de apoio financeiro pelo IPDJ, mas não foi obtida qualquer resposta.

No âmbito da organização da XXVIII edição do Clinic Internacional de Treinadores da ANTB, foi realizado uma reunião com a **Câmara Municipal de Setúbal** no sentido de estabelecer um contrato-programa de desenvolvimento desportivo, visando a concessão de apoio financeiro,

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

logístico e material para a realização do evento. Os contatos iniciais não obtiveram continuidade e a **Câmara Municipal de Setúbal** não manifestou interesse em apoiar a organização do Clinic ANTB.

Perante o término das negociações com a **Câmara Municipal de Setúbal**, a direção da ANTB, em parceria com a Associação de Basquetebol de Setúbal realizou uma reunião com a **Câmara Municipal de Almada** no sentido de estabelecer um protocolo de colaboração para a organização do Clinic Internacional da ANTB. Desta reunião, resultou um protocolo de colaboração para o ano de 2017. Foi manifestado o interesse da **Câmara Municipal de Almada** e da direção da ANTB de continuar com o mesmo tipo de colaboração para os anos seguintes.

4.5. Representar os Treinadores e intervir nos órgãos de decisão

4.5.1. Assembleias Gerais da FPB

A antiga direção, enquanto delegado por inerência, participou nas Assembleias Gerais da Federação realizadas nas seguintes datas com as respetivas ordens de trabalhos: 03-12-2011 (Plano de Atividades e Orçamento da FPB para 2012); 31-03-2012 (Relatório e Contas de 2011 da FPB); 08-12-12 (Plano de Atividades e Orçamento da FPB para 2013); 23-03-2013 (Relatório e Contas de 2012 da FPB); 07-12-2013 (Plano de Atividades e Orçamento para 2014).

A nova direção da ANTB, enquanto delegado por inerência, participou nas Assembleias Gerais da Federação realizadas nas seguintes datas com as respetivas ordens de trabalhos: 10-12-2016 (Plano de Atividades e Orçamento da FPB para 2017, Apreciação e deliberação de proposta tendo em vista a aquisição de um imóvel destinado à nova sede da FPB); 09-04-2017 (Relatório e Contas de 2016 da FPB).

4.5.2. Confederação de Treinadores de Portugal

A nova Direção da ANTB, através do seu presidente, encetou os contatos com a Confederação de Treinadores de Portugal (CTP) no sentido de colaborar em projetos de interesse comum. Foram realizadas 2 reuniões com a CTP, nas datas 17-10-2016 e 12-12-2016, nas quais foram abordados alguns temas pertinentes para a atividade da ANTB e dos treinadores em geral, nomeadamente: (1) colaboração da ANTB com a CTP na divulgação de ações de formação; (2) revalidação do Título de Profissional de Treinador Desportivo (TPTD); (3) contributo e participação da ANTB no congresso internacional da CTP; (4) Programa Nacional de Formação de Treinadores.

4.5.3. Programa Nacional de Formação de Treinadores

A nova Direção realizou 2 reuniões com a Escola Nacional de Basquetebol (ENB) no sentido de analisar e debater a implementação do Programa Nacional de Formação de Treinadores (PNFT). Foram avaliados alguns constrangimentos na implementação do PNFT particularmente relacionados com a exequibilidade do estágio profissional e dos regimes de tutorias.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

4.5.4. Colaborar com associações congéneres e entidades do Basquetebol

A nova Direção da ANTB contactou com a AEEB - Asociación Española de Entrenadores de Baloncesto, no dia 15 de agosto de 2016, com o objetivo de retomar relações próximas com a Associação de Treinadores Espanhola, avaliando formas de colaboração mútua, que se possam traduzir no incremento de uma colaboração profícua e vantajosa para os Treinadores e para o Basquetebol Português. Da parte da AEEB recebemos diversas informações sobre a sua organização, preocupações, prioridades e foi manifestada grande disponibilidade para se desenvolver uma colaboração com a ANTB em projetos específicos, a avaliar mediante propostas concretas. No contato com a AEEB salientou-se uma preocupação mutua na falta de reconhecimento dos graus de treinadores pelas Federações de ambos países, em particular quando um treinador procura trabalhar no país vizinho.

A ANTB foi contactada por um treinador Português que procurava treinar em Espanha e, a quem, não foi reconhecido o seu grau de treinador. Esta é uma situação preocupante e que apenas se pode resolver através de um entendimento protocolar entre as federações de ambos países.

4.6. Dinamizar o estudo e o debate de propostas para o Basquetebol

A ANTB tem um papel fundamental na dinamização do estudo e debate de propostas para o progresso do Basquetebol Português. Reafirma a importância de mobilizar a participação dos treinadores na procura de soluções para ultrapassar os problemas da modalidade e está empenhada em continuar a promover o debate sereno e ponderado entre os treinadores sobre o futuro do Basquetebol Português. Só assim a Direção da ANTB poderá representar e defender as suas propostas de estratégia e de medidas a implementar.

No final do ano de 2016 e inícios de 2017, a ANTB realizou um conjunto diversificado de reuniões com vários treinadores, tendo como objetivo intervir com propostas concretas que contribuam para o desenvolvimento do Basquetebol e valorizem o trabalho dos treinadores. Os temas abordados nestas reuniões foram os seguintes:

- **Os desafios e perspetivas para o futuro** da ANTB, dos Treinadores e do Basquetebol Português;
- Construção dos **Quadros competitivos** da Liga (masculina e feminina) e Proliga;
- **Situação contratual e laboral** dos treinadores em Portugal;
- Regularização da **utilização de jogadores estrangeiros**;
- Promoção e proteção dos **treinadores certificados**;
- Seleções nacionais e centros de treino;

Destas reuniões resultaram um conjunto de propostas de alterações relativas à época de 2017/2018. O documento construído pela presente direção foi enviado ao presidente da F.P.B. no dia 20 de Março de 2017.

5. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

A ANTB reduziu a sua atividade financeira em 2016, em virtude da Direção que iniciou o ano de 2016 ter terminado o seu segundo mandato e o seu funcionamento ser meramente de gestão corrente. Após a tomada de posse da nova equipa diretiva, foi necessário um período de conhecimento e adaptação à dinâmica de funcionamento da Associação que não permitiu a realização de um número considerável de atividades. Do mesmo modo, foi despendido tempo na preparação das atividades do ano de 2017.

5.1. Rendimentos

Em 2016, a ANTB registou uma redução significativa da atividade. Os rendimentos de quotizações foram semelhantes, 5.650€, mas os rendimentos da atividade de formação foram inexistentes pelo facto de não termos sido responsáveis pela organização do Clinic Internacional ANTB, nem nenhum outro momento formativo. O valor total de rendimentos obtidos em 2016 foi de **9.418 euros** (-39% que no ano anterior), sendo as principais componentes:

Rendimentos, Gastos e Resultados de 2011-2012-2013-2014-2015-2016

Euros	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Vendas		1.464	1.650	958	195	268
Prestação de Serviços	6.112	14.408	17.527	16.224	11.858	5.650
Quotizações e outra		7.903	10.362	10.514	5.055	5.650
Formação ANTB apoiada		6.105	7.165	5.710	6.803	0
Clinic ANTB (inclui apoios financeiros directos)		5.235	6.320	4.450	6.543	0
ANTB na estrada e Pontos Altos (Inclui apoios financeiros directos)		870	845	1.260	260	0
Outros Rendimentos e Ganhos - publicidade na revista		400	100	100	0	0
Subsídios à Exploração - FPB		5.000	4.000	4.000	3.500	3.500
RENDIMENTOS	6.112	20.872	23.176	21.282	15.553	9.418
Custo Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		2.072	3.485	2.240	130	519
Fornecimentos e Serviços Externos	2.654	13.168	19.270	17.244	14.011	2.588,08
Serviços Especializados		721	1.307	1.007	988	1.006,86
Materiais		135	2.271	868	0	350,81
Deslocações e estadas	1.931	759	1.622	1.904	600	960,21
Serviços Diversos	210	265	407	857	74	88,00
Outros Gastos e Perdas	677					4
GASTOS	3.330	15.240	22.754	19.483	14.141	2.592
Gastos de Amortizações	5.679					
Resultado Operacional	-2.897	5.632	422	1.799	1.412	6.826
Juros e gastos financeiros suportados	48	106	105	81	81	
Resultado Líquido	-2.945	5.527	317	1.718	1.331	6.826

- A cobrança das quotas aos sócios (5.650 euros) foi semelhante face ao ano anterior. O valor da quota em 2015, manteve-se em 40,00 euros, conforme decisão da Assembleia Geral. No entanto, por decisão da Direção, todos os sócios que pretendessem regularizar a sua situação, após o mês de julho, pagariam apenas 20€. A necessidade de recuperar os sócios existentes, esteve na base desta decisão, dado que após esse mês já não iriam usufruir de

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

nenhuma mais-valia (já tinham sido realizados os 2 clinics de âmbito nacional e a revista já tinha sido distribuída).

- As vendas de polos e sweats ANT B, DVDs dos Clinics Internacionais ANT B e da revista “O Treinador” foram residuais, no montante de 268 euros (+37% que em 2015).
- Os apoios financeiros concedidos à ANT B em 2016, no âmbito dos contratos-programa assinados, foram de 3.500 euros respeitante ao apoio da Federação Portuguesa de Basquetebol às atividades de formação de treinadores e administrativa da ANT B (**ainda por receber**). Não foi recebido qualquer apoio do Instituto Português do Desporto e da Juventude, à semelhança do verificado em 2015.

5.2. Gastos

O valor total dos gastos (2.592 euros) registou uma redução de 82% face a 2015, à semelhança do verificado com os rendimentos. Respeitam quase integralmente à atividade corrente que a Associação desenvolveu em 2016.

A significativa redução dos gastos, em 11.549 euros, é devida à significativa diminuição da atividade da ANT B pelas razões já descritas, quer pela atividade de gestão da Direção cessada, quer pela entrada da nova equipa diretiva. Não foi produzido qualquer material, à exceção de 3 roll-ups com imagem atualizada.

Os principais gastos de 2016 respeitam a:

- Publicação da Revista “O Treinador” (519 euros).
- As deslocações e estadias (960,21 euros) referem-se à presença de membros da Direção, principalmente em reuniões de procura de solução diretiva e, posteriormente, de tomada de posse da nova Direção, em deslocações para reuniões da Direção e em reuniões com entidades (nomeadamente a Federação Portuguesa de Basquetebol).
- O site da ANT B apresenta um custo no valor de 88 euros, relativos ao registo do domínio e alojamento do site, já que todo o trabalho de desenvolvimento, gestão e manutenção continuou a ser assegurado gratuitamente pelo sócio Paulo Simão.
- Para assegurar as devidas condições formais de funcionamento da Associação, paga-se uma avença anual de 900 euros ao Técnico Oficial de Contas.
- Os gastos financeiros (81 euros) respeitam a custos de manutenção da conta bancária.

5.3. Resultados

O Resultado Líquido do exercício de 2016 foi positivo (6.826 euros), mostrando uma gestão rigorosa da ANT B neste período de transição entre Direções.

5.4. Situação Financeira

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

O Balanço de 2016 reflete de forma adequada a situação financeira e patrimonial da ANTB, destacando-se a inexistência de dívidas e o saldo positivo necessário para financiar a continuidade da sua atividade. É de realçar que ainda não foram recebidas, uma parte significativa, das quotas dos sócios ou de outros apoios financeiros à sua atividade.

O ativo da Associação em 31/12/2016 atingiu 26.321 euros, que constitui um aumento face ao final de 2015, devido principalmente à falta de atividade e consequentemente em ausência de custos.

- Depósitos bancários no montante de 16.990 euros.
- Apoio financeiro à ANTB concedidos pela FPB, de 3.500.
- Inventário de mercadorias no valor de 2.399 euros, nomeadamente relativo a exemplares de diversas edições da ANTB (vários números da revista “O Treinador” e outras publicações) produzidos até 2012.
- Direitos de propriedade industrial, no valor de 613 €uros, respeitantes ao registo das marcas e logotipos “ANTB” e “O Treinador”, mantendo-se o valor.

Balanços 2011-2012-2013-2014-2015-2016

Euros	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ACTIVO	9.703	15.412	15.547	17.343	18.995	26.321
Depósitos à Ordem	7.068	1.585	1.349	2.086	2.368	2.175
Outros Depósitos		8.000	7.000	9.115	7.115	14.115
Outras Contas a Receber - Apoio financeiro		2.500	4.000	3.000	6.500	6.500
Inventários	2.022	2.713	2.584	2.529	2.399	2.918
Activos Fixos Tangíveis - Marca e Logotipo ANTB	613	613	613	613	613	613
PASSIVO	0	182	0	79	400	900
Estado e Outros Entes Públicos		64		79	400	
Diferimentos		118				900
CAPITAL PRÓPRIO	9.703	15.230	15.547	17.264	18.595	25.421
Reservas	41.479	41.479	41.479	41.479	41.479	41.479
Resultados transitados	-28.830	-31.775	-26.249	-25.932	-24.214	-22.884
Resultado Líquido do Exercício	-2.945	5.527	317	1.718	1.331	6.826
CAPITAL PRÓPRIO + PASSIVO	9.703	15.412	15.547	17.343	18.995	26.321

O Passivo é praticamente inexistente.

O Capital Próprio da Associação (25.421 euros) aumentou 6.826 euros face ao final de 2015, em virtude do resultado positivo do exercício.

No ano de 2016 a preocupação da anterior Direção foi de controlo das contas e gastos da Associação, e no segundo semestre de 2016, após a tomada de posse da nova equipa diretiva, foi necessário algum tempo para tomar conhecimento do funcionamento financeiro da nossa instituição. Sendo uma instituição sem fins lucrativos, o objetivo passa por ter um exercício sempre positivo. No entanto, de forma a cumprir o seu papel formativo, dinamizador e estimulante da atividade do treinador, parece-nos muito importante aumentar o número de sócios da ANTB, bem como regular o pagamento das quotizações dos associados.

6. PERSPECTIVAS PARA 2017

Tendo em conta as prioridades de atuação definidas, a ANTB propõe-se concretizar durante o ano de 2017 as seguintes ações:

6.1. Promover a formação contínua de Treinadores

A ANTB colaborará com a ENB/FPB, avaliando as suas capacidades e possibilidades de intervenção, na preparação e implementação de um programa nacional de formação contínua complementar e de aprofundamento da formação curricular, que responda às necessidades dos nossos treinadores, em carga horária, mas também nos conteúdos. A ANTB considera importante que os treinadores possam realizar a sua formação contínua no quadro de uma formação especializada e coerente com a formação curricular, articulada pela ENB/FPB.

Quadro 1. Calendarização das ações de formação prioritárias.

DESIGNAÇÃO DA AÇÃO	CARATERIZAÇÃO	DATA
XXVII Clinic Internacional de Treinadores	Ação de formação contínua de Treinadores de âmbito nacional	8 e 9 Julho 2017
“ANTB na Estrada” – I	Ação de formação contínua de Treinadores de âmbito regional	1º Trimestre 2017 AB Algarve, Faro, 21/01
“ANTB na Estrada” – II	Ação de formação contínua de Treinadores de âmbito regional	1º Trimestre 2017 AB Vila Real, Vila Real, 28/01
“ANTB na Estrada” - III	Ação de formação contínua de Treinadores de âmbito regional	1º Trimestre 2017 AB Alentejo, Évora, 18/02
“ANTB na Estrada” – IV	Ação de formação contínua de Treinadores de âmbito regional	1º Trimestre 2017 AB Braga, Braga, 25/02
“ANTB na Estrada” – V	Ação de formação contínua de Treinadores de âmbito regional	1º Trimestre 2017 AB Castelo Branco, C.B., 18/03
Publicar Revista “O Treinador”	Revista técnica e Informativa para Treinadores	Junho e Dezembro de 2017
Divulgar Artigos Técnicos no site www.antb.pt	Publicação de artigos técnicos	Contínuo

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

A ANTB pretende que todas as ações de formação de Treinadores sejam creditadas no âmbito do PNFT, de forma a proporcionar a qualidade e o volume de formação contínua exigidos pelas regras do programa para a renovação do Título Profissional de Treinador de Desporto (TPTD).

6.1.1. *Clinic Internacional de Treinadores da ANTB*

O Clinic Internacional de Treinadores da ANTB é uma ação de formação contínua de âmbito nacional, incluído no Programa de Formação de Treinadores do Plano de Atividades da Federação Portuguesa de Basquetebol, pretendendo-se que venha a constituir-se como uma ação creditada para efeitos do Programa Nacional de Formação de Treinadores.

A realização da **XXVII edição** está programada para os dias **1 e 2 de Julho de 2017**, na cidade de **Almada**, mais concretamente no pavilhão da Costa da Caparica.

Será organizado em parceria com a **Escola Nacional de Basquetebol** e a **Associação de Basquetebol de Setúbal**, e conta com o apoio da **Câmara Municipal de Almada**, destinando-se a todos os Treinadores de Basquetebol.

À semelhança do verificado em edições anteriores (2012, 2013, 2014 e 2015) pretendemos que existam intervenções de treinadores estrangeiros, de referência, e também a divulgação do trabalho de treinadores portugueses, a convidar, propiciando uma ação de formação de elevada qualidade.

Para proporcionar a qualidade de demonstração exigível numa ação de formação de treinadores deste nível, é fundamental garantir que o grupo de demonstração inclua jogadores de elevada qualidade, sendo muito recomendável que a Federação Portuguesa de Basquetebol possa garantir jogadores que integram Seleções Nacionais.

O Clinic Internacional da ANTB constitui uma oportunidade, de extrema importância, para que sejam debatidos alguns dos problemas que mais preocupam os treinadores e a sua modalidade.

Os sócios da ANTB beneficiarão de desconto significativo no preço de inscrição deste Clinic. Será efetuada a produção de DVD com as sessões do Clinic, para venda aos participantes. Esperamos alcançar o sucesso das edições anteriores onde participaram mais de 150 treinadores.

6.1.2. *“ANTB na estrada”*

O Programa “ANTB na Estrada”, deverá incluir em 2017, mais 5 ações de formação contínua de treinadores de âmbito regional (ver quadro 1). Estas ações estão incluídas no Programa de Formação de Treinadores do Plano de Atividades da Federação Portuguesa de Basquetebol e são ações creditadas no âmbito do Programa Nacional de Formação de Treinadores.

6.1.3. *Ações de Formação “Uma semana com...”*

A ANTB irá continuar a realizar este tipo de ação de formação prática para Treinadores em Portugal. A opinião generalizada de todos os treinadores presentes na primeira ação com Moncho

ANTB – ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE TREINADORES DE BASQUETEBOL

antbasquetebol@gmail.com

www.antb.pt

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

Lopez, foi extremamente positiva, reforçando a nossa intenção em manter este formato de ação de formação.

De igual modo, pretendemos alargar esta ação ao acompanhamento dos trabalhos das seleções nacionais, jovens e seniores. Nesse sentido, estabelecemos contato com a F.P.B. para uma possível colaboração neste projeto, tendo o diretor técnico nacional (e atual selecionador sénior) mostrado total disponibilidade para colaborar nesta iniciativa.

6.1.4. Publicar a Revista Técnica e Informativa “O Treinador”

A Revista “O Treinador” deve assumir um papel preponderante na formação, cada vez mais multidisciplinar, do treinador de basquetebol. A publicação de artigos que abordam as diferentes componentes de formação, bem como a divulgação e valorização do trabalho realizado por treinadores nacionais, são objetivos do atual conselho editorial da revista.

Em 2017, serão publicados os números 57 – junho 2017 – e 58 – dezembro 2017. Dá-se, assim, continuidade ao ciclo de publicação da Revista, integralmente com artigos de Treinadores portugueses.

A Direção divulgará e colocará à disposição dos sócios e treinadores, todas as publicações antigas que tem em *stock*, através de venda direta.

O principal desafio que se coloca a todos “nós” – direção da ANT B e a todos os Treinadores – é a manutenção da edição regular – semestral – com excelente qualidade dos artigos. Estamos confiantes que o vamos conseguir, com a colaboração de todos os Treinadores.

6.1.5. Divulgar Artigos Técnicos no Site da ANT B

A publicação de artigos técnicos no *site* da ANT B é um valor acrescido nas oportunidades de formação dos treinadores através da partilha de conhecimentos. Constitui também uma forma de divulgação do trabalho realizado pelos Treinadores Portugueses.

A Direção da ANT B continuará a promover junto dos sócios e treinadores em geral, a elaboração e disponibilização de artigos próprios, bem como a divulgação de artigos de outros treinadores e fontes, nacionais e estrangeiros, para serem publicados no *site* da ANT B e na sua newsletter mensal.

6.2. Apoiar o Programa Nacional de Formação de Treinadores

A ANT B manterá o acompanhamento do Programa Nacional de Formação de Treinadores, através de contactos com a ENB e a CPAT, no sentido de obter os esclarecimentos mais atuais relativamente ao seu enquadramento legal.

Entendemos que serão necessários ajustamentos ao PNFT, de acordo com atual realidade do País, designadamente quanto à formação inicial de treinadores, sendo de promover uma formação inicial prévia, fora do âmbito da formação profissional. Uma exigência elevada na formação sólida

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

de Treinadores, incluindo nos escalões de iniciação, é muito importante para melhorar a qualificação e por via disso contribuir para o progresso da modalidade.

A ANTB deverá avaliar a possibilidade de intervenção nesta matéria, respeitando o regulamentado no âmbito do PNFT, tendo em vista um contributo na melhoria das condições de formação dos treinadores envolvidos. De salientar, as atuais condições para a realização dos Estágios, nomeadamente: o apoio financeiro, a dificuldade de designação de tutores, a existência de equipas para estagiar, em particular em zonas do país de maior isolamento.

6.3. Defender os interesses e promover o trabalho dos Treinadores

6.3.1. Protocolo entre a ANTB e a Federação Portuguesa de Basquetebol

A ANTB deverá negociar e celebrar com a FPB um protocolo que permita, nomeadamente:

- Definir as responsabilidades, relacionamento e formas de intervenção, atuação e colaboração na formação de treinadores;
- Estabelecer o quadro dos apoios da FPB à ANTB e à formação de treinadores no estrangeiro;
- Especificar o papel da ANTB como representante dos treinadores;
- Regular as relações e vínculos entre treinadores e Clubes, Associações e Federação;
- Garantir que todas as equipas têm treinadores devidamente creditados e com o nível de formação exigido;
- Contribuir para a clarificação dos Direitos e Deveres dos treinadores.

A intervenção da ANTB como representante e defensora dos direitos e interesses dos treinadores junto dos clubes, associações e/ou federação, é manifestamente insuficiente.

6.3.2. Promover e Proteger os Treinadores certificados

A Direção da ANTB considera inaceitável a existência de clubes que apresentem equipas dirigidas por treinadores sem a devida qualificação. Consideramos que esta situação significa um menosprezo pelo investimento realizado na formação de treinadores e um claro prejuízo para a evolução da modalidade, que deve procurar uma maior qualificação dos seus treinadores. Exige-se a aplicação dos regulamentos que incumbem aos juizes a verificação destas infrações.

A ANTB reivindicou junto da FPB que sejam punidos os clubes que em cada jogo não apresentem as suas equipas enquadradas por técnicos devidamente qualificados nos termos regulamentares. Apesar deste normativo ter entrado já em vigor, as regras continuam a ser violadas e treinadores não qualificados continuam a orientar as equipas nas competições.

Apesar de compreendermos as dificuldades existentes nas várias regiões do país para garantir treinadores com os níveis de qualificação exigidos pelos regulamentos, bem como para o elevado esforço financeiro e de tempo para cumprir os requisitos de formação, não podemos pactuar com

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

esta situação e avançámos com um conjunto de propostas junto da F.P.B. que permitam adaptar os regulamentos às diferentes realidades, sem abdicar da necessária exigência de qualificação dos treinadores.

6.3.3. Apoio jurídico aos treinadores na defesa dos seus vínculos

Apesar dos constrangimentos existentes, a ANTB garantiu um protocolo de colaboração com um prestigiado especialista em direito desportivo que facilitará o apoio necessário. A ANTB apresentou em 2017, junto da F.P.B., um conjunto de propostas que visam regulamentar a existência dos vínculos contratuais dos treinadores aos clubes.

6.3.4. Promover a notoriedade do trabalho dos Treinadores

A ANTB considera fundamental enaltecer o trabalho de qualidade desenvolvido pelos treinadores nos diversos níveis de prática (p. ex. alta competição, formação, masculino, feminino, carreira, entre outros), sendo o reconhecimento pelos seus pares uma parte importante deste processo. Neste sentido, pretendemos promover a definição de regras e critérios devidamente adequados ao diversos prémios a atribuir.

Estes prémios deverão ter como patrono um Treinador que tenha cessado a sua atividade, de reconhecido mérito e prestigiada carreira. O momento de entrega deverá coincidir com a realização do Clinic anual da ANTB. Os prémios poderão configurar apoios à participação em Ações de Formação e estágios no estrangeiro.

6.4. Promover e agilizar a Comunicação entre Treinadores

6.4.1. Desenvolver o Sítio Web da ANTB

O novo site www.antb.pt está online desde Julho de 2016. O *site* assume-se como uma ferramenta fundamental na comunicação da ANTB com os sócios e treinadores em geral, publicitando a sua atividade formativa, parcerias, conteúdos técnicos e notícias de particular interesse para o treinador de basquetebol.

A Direção da ANTB deseja continuar o trabalho iniciado em 2016 e enriquecer o *site* com novos conteúdos, divulgando e valorizando o trabalho dos treinadores, contando com a colaboração de todos os que queiram participar neste processo.

6.5. Modernizar e aumentar a representatividade da ANTB

6.5.1. Promover a adesão de associados e atualizar a base de dados

A filiação de novos sócios à ANTB é um objetivo primordial para a criação de uma associação cada vez mais forte. A atualização dos dados dos sócios existentes, com ou sem cotas pagas nos últimos anos, constitui-se como um processo fundamental para a recuperação de antigos sócios e

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

melhoria da comunicação com os associados. A sustentabilidade e continuidade da atividade futura da ANTB dependem da concretização destes objetivos.

Em 2017 estabelecemos como objetivo mínimo a existência de 300 sócios com as quotas pagas, o que representará um significativo crescimento. O valor anual da quota a pagar em 2017 mantém-se em 40 euros.

Os sócios com as quotas regularizadas beneficiarão de diversas vantagens, designadamente:

- Descontos no Clinic Internacional da ANTB;
- Descontos em outras ações de formação organizados pela ANTB ou parceiros;
- Receção gratuita dos números da revista a editar;
- Descontos nos produtos da marca ANTB;
- Acesso aos conteúdos do site com acesso reservado.

A Direção da ANTB continuará a promover a realização de reuniões para discussão ideias e projetos, bem como a auscultar as preocupações e propostas de todos os treinadores. Procurará sensibilizar os treinadores para a importância da sua filiação e participação nos seus projetos e atividades. Neste sentido, as reuniões de treinadores, deverão ocorrer, em particular, nas seguintes ações:

- Clinic Internacional de Treinadores da ANTB;
- “ANTB na estrada” e Clinics de Pontos Altos;
- Clinics e outras ações de formação para treinadores, organizadas por outras entidades.

6.5.2. Produtos e Merchandising ANTB

A ANTB, como forma de gerar receita e promover a sua imagem, deverá manter a criação de **produtos com a marca ANTB**, a saber: polos ANTB, revista “O Treinador”, DVDs com as intervenções dos Clinics, pastas, capas, esferográficas, blocos de apontamentos e de produtos práticos (i.e., placas de treinador) necessários à atividade de treinador, entre outros.

Adicionalmente, deverá promover-se a venda ou oferta aos sócios dos artigos e publicações que tem em *stock* – Revista “O Treinador”, livros e edições técnicas, pins, estojos de canetas/lapiseiras.

Pretendemos prolongar o protocolo de colaboração com a empresa AcrilSports que nos tem apoiado na oferta dos prémios de treinador do mês e em descontos nas placas de treinador.

6.6. Representar os Treinadores e intervir nos órgãos de decisão.

6.6.1. Apresentar propostas aos órgãos competentes

Uma das funções primordiais da ANTB implica a representação da classe de Treinador de Basquetebol junto de órgãos e instituições que se inserem na esfera basquetebolística como a Federação Portuguesa de Basquetebol, Associação Nacional de Juizes de Basquetebol, Associações Regionais de Basquetebol, bem como Clubes e Associações Desportivas. Existem, contudo, outras

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

instituições que se inserem numa esfera mais alargada e que importa considerar como o Instituto Português do Desporto e da Juventude, Confederação de Treinadores de Portugal, Autarquias, entre outras.

A presente Direção da ANTB assume de forma inequívoca este desígnio pela afirmação do seu objetivo estratégico de: “Assegurar uma representação dinâmica e participativa dos treinadores nos organismos de influência e decisão do basquetebol português mediante a valorização do debate e a apresentação de propostas significativas”. Com este objetivo pretende-se que a “Valorização dos Treinadores” e a “Contribuição para o Desenvolvimento do Basquetebol Português” saia claramente reforçada.

Na atualidade, existem um conjunto de matérias de elevada relevância que têm vindo a receber da parte dos treinadores de basquetebol uma atenção crescente. Reportamo-nos por exemplo aos seguintes temas: a) Divergência entre Basquetebol Feminino e Masculino; b) Modelo de Quadros Competitivos; c) Seleções Nacionais e Centros de Treino; d) Programa de Formação Desportiva; e) Situação contratual e laboral dos treinadores portugueses de basquetebol, f) Estratégia de desenvolvimento do basquetebol português, g) Promoção e deteção do talento no jogador português; h) Regulação da participação dos jogadores estrangeiros, entre outros. Estes tópicos revestem-se de alguma complexidade dado que não resultam de uma causa particular, mas sim de um quadro multidimensional de fatores de influência. Em termos operacionais será importante motivar e mobilizar os treinadores de basquetebol para a participação num processo faseado que remeta para uma posição representativa: 1) diagnóstico, 2) discussão coletiva/setorial, 3) formalização de propostas de intervenção, 4) aferição do impacto transformador das propostas implementadas.

Para este efeito, uma das iniciativas a tomar por esta direção passará pela realização de inquéritos on-line direcionados para a comunidade de treinadores com vista à recolha de opiniões e propostas para o desenvolvimento da modalidade. Ao mesmo tempo serão criados espaços de discussão presencial e pelos meios digitais com o mesmo intuito. Pretende-se assim que, com este enquadramento, a apresentação de propostas nos órgãos competentes possa sair reforçada.

6.6.2. Participar na Assembleia Geral da FPB.

A Direção da ANTB, através do seu Presidente enquanto delegado por inerência, tem assento na Assembleia Geral da Federação, nos termos dos respetivos Estatutos. Compromete-se a participar de forma ativa e interveniente nas respetivas reuniões, na defesa dos interesses do Basquetebol e dos Treinadores e a informar os sócios e Treinadores sobre as suas intervenções e as decisões do referido órgão, através do site da ANTB.

Sempre que possível será promovido o debate prévio sobre as questões em discussão na Assembleia Geral da Federação.

6.6.3. Participar nas ações da Confederação de Treinadores de Portugal

A ANTB, enquanto associada da Confederação de Treinadores e representante dos Treinadores de Basquetebol, prosseguirá uma colaboração ativa e participativa com vista a defender e valorizar os Treinadores e o seu papel no desenvolvimento do Desporto em Portugal.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

Neste sentido, procuraremos continuar a emitir as nossas posições sobre os temas que nos têm sido colocados para parecer pela Confederação, nomeadamente, os suscitados no âmbito do Conselho Nacional do Desporto de que o Presidente da Confederação é membro.

6.7. Colaborar com associações congéneres e entidades do Basquetebol

A ANTB procurará promover ações que permitam o contacto e a divulgação com as melhores práticas ao nível do treino, nomeadamente através de:

- Contactos com Treinadores de referência, estrangeiros e nacionais, designadamente convidando-os a apresentar comunicações nos Clinics da ANTB e a publicar artigos ou entrevistas na Revista “O Treinador” ou no site da ANTB.
- Promover Ações de Formação e Estágios no Estrangeiro. A ANTB procurará estabelecer parcerias com associações congéneres para promover, com o apoio, designadamente, da Federação Portuguesa de Basquetebol e do Instituto Português de Desporto e da Juventude, a deslocação de treinadores portugueses ao estrangeiro para frequentar Ações de Formação, designadamente, Clinics, Estágios junto de equipas de topo (p. ex.: da Liga ACB), Viagens aos EUA, para observação de equipas universitárias e da NBA, entre outros.

No caso, de ser concedido apoio, pela ANTB ou por parceiros, à deslocação para ações de formação no estrangeiro será obrigatória a contrapartida da elaboração e divulgação de trabalhos sobre a ação e/ou a participação em ações de formação, tendo em vista promover a divulgação de conhecimentos aos restantes Treinadores, segundo formas a definir em cada caso.

A ANTB procurará estabelecer parcerias, designadamente com a Associação Espanhola de Treinadores – AEEB, com a Associação Europeia de Treinadores e com a FIBA Europa (através da Federação Portuguesa de Basquetebol), para apoiar e facilitar nos contatos e na obtenção de informações e condições favoráveis para a deslocação de Treinadores estrangeiros a Portugal para participar no Clinic da ANTB e de Treinadores portugueses ao estrangeiro.

6.8. Dinamizar o estudo e o debate de propostas para o Basquetebol

No ano de 2017, continuaremos a promover o debate de ideias e propostas entre os Treinadores, em função das capacidades da Associação e da mobilização e empenhamento dos sócios e treinadores, nomeadamente, através de:

- Reuniões com os Treinadores, em particular nos Clinics e outras ações formação, organizadas pela ANTB ou por outras entidades, ou em outros eventos de carácter nacional ou regional, em especial no Clinic Internacional de Treinadores da ANTB, no Clinic Internacional de Formação da ENB, nos Clinics “ANTB na Estrada”.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

- Reuniões com Treinadores de domínios específicos, para discutir temas próprios, designadamente das principais competições masculinas ou femininas, ou de formação;

- Criação de Fóruns de debate no site www.antb.pt;
- Recolha de propostas por email;
- Criação de Grupos de trabalho;
- Realização de inquéritos aos treinadores;

Elencar um **conjunto de temas estratégicos** e medidas que importa discutir e preparar atempadamente, a saber:

Investimento na formação dos praticantes a longo prazo:

- o Focar o objetivo principal - formar jogadores;
- o Criar um projeto de formação de qualidade com coordenadores técnicos qualificados;
- o Planear, definir objetivos e conteúdos fundamentais para o treino;
- o Investir nos centros de treino para captação, seleção e desenvolvimento de talentos;
- o Trabalhar de forma integrada em todos os níveis (seleções, centros de treino, clubes);
- o Aumentar o volume e melhor a qualidade do treino;
- o Aumentar a número de praticantes e antecipar o início da prática organizada;
- o Melhorar a qualificação dos Treinadores de jovens;
- o Incentivar, em termos regulamentares, a utilização de jovens nas equipas de topo;
- o Estimular e premiar o investimento na formação de jogadores;

Aumentar a competitividade do Basquetebol português:

- o Melhorar as competições dos diferentes escalões etários e competir ao mais alto nível;
- o Aumentar a participação em competições internacionais de clubes e seleções;
- o Reforçar a aposta no Basquetebol feminino;
- o Aumentar a exigência do treino e do empenhamento e qualificação profissional de jogadores, treinadores e estrutura diretiva;

Reforçar a imagem projetada do Basquetebol português:

- o Aumentar a visibilidade, notoriedade da sua atividade e resultados;
- o Instruir as diferentes entidades e agentes de forma a projetar uma imagem positiva, aumentando o mercado de potenciais *stakeholders*;

Promover a sustentabilidade:

- o Inovar nas formas e fontes de financiamento;
- o Reestruturar e redimensionar a estrutura organizativa do Basquetebol português;
- o Aumentar as competências de marketing e conhecer os objetivos e o valor do “negócio”;
- o Divulgar as melhores práticas;

7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Resultado Líquido positivo de 6.826 euros, apurado no exercício de 2016, deverá ser transferido para a conta de Resultados Transitados.

Lisboa, 29 de Abril de 2016

A Direcção

Sérgio Bruno Antunes Selores Ramos

Humberto de Oliveira Nogueira

Pedro Tiago Matos Esteves

Luís Miguel Silva Oliveira Araújo

Ivo António da Silva Rego

Rui de Sousa Costa

CONTAS DE 2015

BALANÇO

E

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE TREINADORES DE BASQUETEBOL

Balanço

31 de Dezembro de 2016

(Valores expressos em Euros)

	EUR	
	Dez 2016	Dez 2015
ACTIVO		
Activos fixos tangíveis	613	613
Activos intangíveis	0	0
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	0	0
Outros activos financeiros	0	0
Total dos Activos Não Correntes	<u>613</u>	<u>613</u>
Inventários	2.919	2.399
Clientes	0	0
Adiantamentos a fornecedores	0	0
Estado e Outros Entes Públicos	0	0
Accionistas/sócios	0	0
Outras contas a receber	6.500	6.500
Diferimentos	0	0
Activos financeiros detidos para negociação	0	0
Caixa e depósitos bancários	16.290	9.483
Total dos Activos Correntes	<u>25.708</u>	<u>18.382</u>
Total do Activo	<u><u>26.321</u></u>	<u><u>18.995</u></u>
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital realizado	0	0
Reservas legais	0	0
Outras reservas	41.479	41.479
Resultados Transitados	(22.884)	(24.214)
Ajustamentos em activos financeiros	0	0
Excedentes de revalorização	-	-
Resultado Líquido do período	6.826	1.331
Total do Capital Próprio	<u>25.421</u>	<u>18.595</u>
PASSIVO		
Financiamentos Obtidos	0	0
Total dos Passivos Não Correntes	<u>0</u>	<u>0</u>
Fornecedores	0	0
Estado e Outros Entes Públicos	0	400
Accionistas/sócios	0	0
Financiamentos obtidos	0	0
Outras contas a pagar	0	0
Diferimentos	900	0
Total dos Passivos Correntes	<u>900</u>	<u>400</u>
Total do Passivo	<u>900</u>	<u>400</u>
Total do Capital Próprio e Passivo	<u><u>26.321</u></u>	<u><u>18.995</u></u>



O Técnico Oficial de Contas

A DIREÇÃO

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2016

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE TREINADORES DE BASQUETEBOL

**Demonstração dos Resultados por natureza para os exercícios
31 de Dezembro de 2016**

(Valores expressos em Euros)

	Dez 2016	Dez 2015
Vendas e Prestações de Serviços	5.918	11.053
Ganhos/Perdas imputadas a subsidiárias, associadas	-	-
Variação nos inventários da produção	3.500	-
Subsídios à exploração	-	4.500
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-	(130)
Fornecimento e serviços externos	(2.588)	(14.089)
Gastos com o pessoal	-	-
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-	-
Outros rendimentos e ganhos	-	-
Outros gastos e perdas	(4)	(4)
	<hr/>	<hr/>
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e		
impostos	6.826	1.331
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-	-
	<hr/>	<hr/>
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e		
impostos)	6.826	1.331
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-
Juros e gastos similares suportados	-	-
	<hr/>	<hr/>
Resultado antes de impostos	6.826	1.331
Imposto sobre o rendimento do período	-	-
Resultado Líquido do período	<u>6.826</u>	<u>1.331</u>



O Técnico Oficial de Contas

A DIREÇÃO